

# Stichting VUmc Fonds



Foto: Digibaan

## JAARVERSLAG 2020

# Voorwoord

Geachte lezer,

Voor u ligt het jaarverslag van Stichting VUmc Fonds 2020. Als er één dominante factor dit jaar typeert is het wel corona. Ook VUmc Fonds is hierdoor geraakt. Zo moesten onder andere fondsenwervende activiteiten in het polikliniekgebouw worden gestaakt. Onze belangrijkste partners Stichting Steun Alzheimercentrum VUmc en MS Centrum Amsterdam moesten afzien van de jaarlijkse sociale evenementen, waarvan de opbrengst voorbestemd was voor het onderzoek.

Desondanks waren er hoogtepunten, zoals de start van belangrijke nieuwe alzheimeronderzoeken en het benoemen door de koning van prof. dr. Philip Scheltens tot Ridder in de Orde van de Nederlandse Leeuw voor zijn baanbrekende werk waarmee hij, met zijn team, de geheimen van alzheimer ontrafelt. Brede erkenning voor het werk van het team van prof. Scheltens bleek ook uit een groot bedrag uit een nalatenschap voor alzheimeronderzoek.

Samen met AMC Foundation heeft VUmc Fonds uit het Jonge Talentenfonds vijftien onderzoeksprojecten van jonge onderzoekers/studenten gehonoreerd. Deze projecten zijn geselecteerd door een commissie van hoogleraren van beide locaties van Amsterdam UMC. Ook is samen met AMC Foundation het initiatief genomen om een Corona Researchfonds op te richten ter ondersteuning van onderzoek naar deze infectieziekte. VUmc Fonds heeft vanuit haar vrije middelen bijgedragen aan dit fonds en een groot aantal van haar donateurs hierover aangeschreven. Ook de VUvereniging en het Amsterdams Universiteitsfonds participeerden in dit initiatief.

De backoffice is verder geprofessionaliseerd. Met het aangeschafte automatiserings- en administratieprogramma kunnen onderzoekers online realtime de financiën van hun projecten inzien.

In 2019 is door Stichting Steun Alzheimercentrum VUmc via VUmc Fonds een bijdrage voor onderzoek in het vooruitzicht gesteld voor het project ADORE. ADORE beoogt in een nieuw gebouw baanbrekend oncologisch en neurologisch onderzoek te doen. De aanbesteding voor de bouw loopt vertraging op, maar dit heeft geen gevolgen voor onze steun voor het onderzoek binnen dit initiatief.

De besprekingen over de voorgenomen fusie met AMC Foundation zijn in 2020 tijdelijk 'on hold' gezet om eerst de centralisatie en samenvoeging van beide fondsenwervende afdelingen mogelijk te maken. De besturen van zowel Stichting VUmc Fonds als haar grootste klant, de Stichting Steun Alzheimercentrum VUmc, trekken hierin gezamenlijk op, waarbij zorgvuldigheid boven snelheid gaat. Begin 2021 was de centralisatie onder eenhoofdige leiding een feit. Naar verwachting leiden de besprekingen in de loop van 2021 tot een succesvolle fusie. Wij zijn Maudy van Ommen geweldig veel dank verschuldigd voor haar goede en bovenal ook succesvolle werk voor de stichting.

Gelukkig hebben alle ontwikkelingen om ons heen voor onze inkomsten en donateurs geen gevolgen gehad. Dit bijzondere jaar met vele beperkingen kon worden afgesloten met € 4,6 miljoen door donateurs opgebrachte gelden. Een verbetering van 15% ten opzichte van 2019. Voor dat vertrouwen willen wij alle artsen, medewerkers, vrijwilligers en bovenal onze zeer trouwe donateurs van harte danken. Dankzij hun bijdragen worden wij in staat gesteld belangrijk onderzoek te blijven steunen waardoor de zorg aan patiënten wordt verbeterd.

Namens het bestuur,

Prof. dr. J.A. Rauwerda, voorzitter Stichting VUmc Fonds

# Inhoud

Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag (hoofdstuk 1 t/m 7) en een jaarrekening (hoofdstuk 8 en bijlagen).

Voorwoord	2
1 Algemene informatie	5
1.1 Naam	5
1.2 Doelstelling	5
1.3 Bestuur en toezicht	5
1.4 Statuten	5
2 Activiteiten en financiële positie	6
2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2020	6
2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding	8
2.3 Kosten van fondsenwerving	8
2.4 Reserves en fondsen	8
2.5 Treasury & vermogensbeleid	9
2.6 Risicomanagement	9
2.7 Vrijwilligersbeleid	11
2.8 Communicatie met belanghebbenden	11
2.9 Klachtenregeling	11
3 Inkomsten uit fondsenwerving	12
3.1 Fondsenwerving via focusgebieden	12
3.2 Gezamenlijke acties	13
3.3 Acties derden	13
4 Bestedingen: steun aan projecten	15
4.1 Projecten Alzheimercentrum Amsterdam   doelstelling: onderzoek	15
4.2 MS Centrum Amsterdam   doelstelling: onderzoek	16
4.3 Kindergeneeskunde   doelstelling: onderzoek en patiëntenzorg	16
5 Governance	18
5.1 Taak en werkwijze	18
5.2 Het bestuur in 2020	18
5.3 Ontwikkelingen bestuur en toezicht	18
5.4 De raad van toezicht	18
5.5 Benoeming en zittingsduur	18
5.6 Bezoldiging en vergoedingen	19
5.7 Samenstelling bestuur en raad van toezicht	19

6 Toekomst	20
6.1 Jaarplan 2021	20
6.2 Begroting 2021	21
6.3 Verdere toekomst	22
7 Verslag raad van toezicht	23
8 Jaarrekening	24
8.1 Balans per 31 december 2020	24
8.2 Staat van baten en lasten	25
8.3 Toelichting bij de jaarrekening	26
8.4 Toelichting op de balans	29
8.5 Toelichting op de Staat van baten en lasten	31
8.6 Ondertekening van het jaarverslag	35
8.7 Overige gegevens	36
Bijlagen	40
Bijlage A: Fondsen per onderzoek/doelbesteding 2020	41
Bijlage B: (Nieuw) aangegane verplichtingen voor onderzoek in 2021	43
Bijlage C: Hoofd- en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht	44

# 1 Algemene informatie

## 1.1 Naam

Statutaire naam: Stichting VU medisch centrum Fonds, statutair gevestigd in Amsterdam. In dit jaarverslag wordt verder 'Stichting VUmc Fonds' of 'VUmc Fonds' gebruikt. Registratienummer Kamer van Koophandel: S 34141228.

## 1.2 Doelstelling

Doelstelling: het steunen van projecten in Amsterdam UMC, locatie VUmc, door het werven van aanvullende middelen in geld en natura voor patiëntenzorg, onderzoek, onderwijs en faciliteiten. De formele formulering van de doelstelling en hoe deze wordt verwezenlijkt, is te vinden in de statuten. De stichting heeft de ANBI-status.

Medio 2018 zijn VUmc en AMC bestuurlijk gefuseerd en werken samen onder de naam Amsterdam UMC. In dit jaarverslag wordt Amsterdam UMC gehanteerd en indien van toepassing 'locatie VUmc' toegevoegd.

## 1.3 Bestuur en toezicht

In 2020 bestond het bestuur uit drie leden en de raad van toezicht uit vier leden. In hoofdstuk 5 vindt u hierover meer informatie.

## 1.4 Statuten

Stichting VUmc Fonds is op 21 augustus 2000 opgericht onder de oorspronkelijke naam Vrienden VU Medisch Centrum. De statuten zijn in overeenstemming met de wet- en regelgeving voor filantropische instellingen. In de statuten is ook de verhouding tussen VUmc Fonds en VUmc, tegenwoordig aangeduid als Amsterdam UMC, locatie VUmc beschreven. De statuten zijn gepubliceerd op de website van Amsterdam UMC, locatie VUmc.

## 2 Activiteiten en financiële positie

Het bestuur van VUmc Fonds is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken. Het bestuur beoogt transparantie in haar manier van werken en legt daarover verantwoording af conform de laatste inzichten en richtlijnen. VUmc Fonds hanteert het validatiestelsel van de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie en rapporteert conform RJ 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving; de jaarverslaggevingsregels voor Fondsenwervende Organisaties.

VUmc Fonds ondersteunt een groot aantal projecten en een aantal onderliggende stichtingen. Dit gebeurt door fondsenwervende activiteiten, administratie en het besteden en beheren van gelden. Bestedingen binnen projecten richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting.

In het verlengde van de al doorgevoerde bestuurlijke fusie tussen AMC en VUmc, zijn VUmc Fonds en AMC Foundation al in 2019 begonnen om systemen op elkaar af te stemmen. Ook werken beide fondsen met dezelfde externe accountant en is de verslaggeving nader geharmoniseerd.

Conform de officiële richtlijn voor fondsenwervende organisaties, RJ 650, worden onvoorwaardelijke toekenningen van donateurs voor het totale bedrag van de toekenning gezien als inkomsten en worden de onvoorwaardelijke toezeggingen aan projecten gezien als verplichtingen. Toekenningen en toezeggingen met bepaalde voorwaarden, buiten de invloedssfeer van VUmc Fonds, worden op kasbasis geboekt.

Dit jaarverslag vermeldt ook de zogeheten 'Baten in natura'. Stichting VUmc Fonds wordt ondersteund door een aantal medewerkers, die in dienst zijn van VUmc en al dan niet exclusief activiteiten verrichten voor VUmc Fonds. Slechts een (minderheids)deel van deze kosten wordt daadwerkelijk aan het Fonds doorbelast. De resterende kosten van Amsterdam UMC, locatie VUmc worden gezien als een 'donatie in natura', dat wil zeggen, ze worden zowel verantwoord onder de inkomsten van het Fonds (Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten) als onder de Lasten van het Fonds (Wervingskosten en Beheer & administratie). Per saldo hebben deze baten in natura dus geen gevolgen voor het resultaat van het Fonds, ze hebben echter wel (negatieve) invloed op de kostenratio's.

### 2.1 Realisatie doelstellingen jaarplan 2020

Elk jaar formuleert VUmc Fonds haar doelstellingen in een jaarplan. Voor 2020 stonden de volgende prioriteiten geformuleerd:

- A Focusgebieden als bestedingsdoel
- B Fondsenwerving, behoud en zo mogelijk groei in inkomsten en donateurs
- C Organisatie en financieel beheer

#### ad A Focusgebieden als bestedingsdoel

- Bij de besteding van de fondsen is de focus in 2020 op de twee neurologische focusgebieden gebleven: Alzheimer en MS. Dit heeft in 2020 onder andere geresulteerd in de goedkeuring voor een aanstelling van een extra fondsenwerker, specifiek gericht op MS. Ruim 80% van de inkomsten werden gerealiseerd in deze twee focusgebieden.

#### ad B Fondsenwerving, behoud en zo mogelijk groei in inkomsten en donateurs

- De coronacrisis betekende dat fysieke activiteiten, gericht op acquisitie en behoud van donateurs, grotendeels stopgezet moesten worden of geen doorgang konden vinden. De invloed hiervan op de fondsenwerving en de realisatie van de doelstellingen heeft hier nauwelijks onder te lijden gehad, mede omdat op allerlei manieren hard gewerkt is

om in contact te blijven met onze donateurs. Ook door een paar grotere toekenningen in het laatste kwartaal waren de totale inkomsten van VUmc Fonds in de jaarrekening 2020 € 4,6 miljoen, een toename van 15% ten opzichte van 2019. Op kasbasis bedroegen de inkomsten € 4,1 miljoen, vrijwel gelijk aan de inkomsten over 2019 (+1%).

- De fondsenwerving en het relatiebeheer voor alzheimeronderzoek heeft in 2020 € 2,85 miljoen aan inkomsten opgebracht. Het afgelopen jaar is met name ingezet op relatiebeheer met major donors.
- De fondsenwerving en het relatiebeheer voor het MS Centrum Amsterdam heeft in 2020 een flinke groei gemaakt. Er wordt nog nadrukkelijker ingezet op grotere giften. Zo is er een grote subsidie ontvangen van € 500.000 van een vermogensfonds en deed een particuliere donateur een periodieke schenking van in totaal € 300.000. Daarnaast is ingezet op 'in kind' ontvangen donaties. Zo zal het data science bedrijf Viqtor Davis in de volgende twee jaar 3.500 manuur werken aan de MS-database (waarde donatie ca. € 350.000).
- De inkomsten voor VONK (VUmc Onderzoek Naar Kinderkanker) namen toe tot ca. € 345.000. Sinds 2019 vindt de fondsenwerving voor kinderkanker primair via het Prinses Máxima Centrum plaats, echter een deel van het belangrijke onderzoek vindt nog steeds plaats in Amsterdam UMC, zodat doneren aan kinderkanker via VUmc Fonds gewenst en mogelijk blijft.
- Het actief werven van kleine donateurs (Vrienden van VUmc) heeft het afgelopen jaar sterk te lijden gehad onder de coronacrisis. De noodzakelijke maatregelen om het aantal bezoeken en bezoekers aan de polikliniek te verminderen, betekende dat actiever face-to-facewerving van nieuwe donateurs in de polikliniek in maart van 2020 is stopgezet. Nog steeds bezoeken patiënten alleen in noodzakelijke gevallen de polikliniek. Door in te zetten op behoud van bestaande donateurs en werving binnen de bestaande vrienden is het gelukt de inkomsten redelijk op peil te houden.
- In 2020 is de werving voor ADORE succesvol voortgezet. In dit unieke onderzoekscentrum zal zich zowel onderzoek naar kanker als naar alzheimer en MS concentreren. VUmc Fonds ondersteunt dit initiatief via onze grote onderzoeksgroep naar de ziekte van Alzheimer.

#### **ad C Organisatie en financieel beheer**

- Na de introductie van een CRM-systeem en het uitbesteden van de financiële administratie aan Orchestra, is in 2020 in samenwerking met Orchestra een projectadministratiemodule opgezet, die is sinds 1 januari 2021 'live'.
- Met deze module is online realtime managementinformatie beschikbaar gekomen voor de verschillende onderzoeksgebieden.
- De ingezette automatiserings- en efficiencyslag in de backoffice is met de komst van de projectadministratiemodule in 2020 afgerond en ook schaalbaar naar de toekomst.

#### **Ontwikkelingen rondom de fusie**

De onderhandelingen over de voorgenomen fusie met AMC Foundation zijn tijdelijk 'on hold' gezet om eerst de centralisatie en samenvoeging van beide fondsenwervende afdelingen mogelijk te maken. Vanaf 1 maart 2021 zijn de afdelingen van de beide locaties samengevoegd onder een eenhoofdige leiding. Vanaf dat moment zijn ook de fusiegesprekken tussen de Stichtingen weer in beeld gekomen. De besturen van zowel de Stichting VUmc Fonds, als haar grootste klant, de Stichting Steun Alzheimer VUmc, trekken hierbij gezamenlijk op, waarbij zorgvuldigheid boven snelheid gaat. Het is goed om te zien dat met name bij de fondsenwerving en bij de bestedingsdoelen al volop wordt samengewerkt en afgestemd met locatie AMC. Naar verwachting leiden de besprekingen in de loop van 2021 tot een succesvolle fusie.

## Financiële resultaten

VUmc Fonds ontving in 2020 op haar bankrekening het geweldige bedrag van € 4,1 miljoen aan giften. Dat is praktisch gelijk aan 2019 (+1%). Op toekenningsbasis en conform RJ 650 bedroegen de inkomsten zelfs ruim € 4,6 miljoen. Vanuit de geworven gelden gaf VUmc Fonds in 2020 € 3,4 miljoen uit aan onderzoek en patiëntenzorg binnen locatie VUmc. Op toekenningsbasis in jaarrekening conform RJ 650: € 2,7 miljoen .

Bijgaand de vergelijkende cijfers (RJ 650 basis) en een aantal meerjarenratio's.

Kerncijfers (meerjaren)	2018	2019	2020
Som van de baten	5.220.920	4.030.163	4.653.685
Som van de lasten	6.892.233	4.150.269	3.334.985
Besteed aan doelstellingen	6.373.831	3.648.379	2.880.502
Wervingskosten (incl. in natura)	281.757	291.276	235.085
Kosten Beheer & Administratie (incl. in natura)	236.644	210.614	219.398
Doelbestedingen / Baten (1)	122%	91%	62%
Doelbestedingen / Lasten	92%	88%	86%
Wervingskosten als % van totale baten (2)	5,4%	7,2%	5,1%
Beheerskosten als % van totale baten (2)	4,5%	5,2%	4,7%
Kosten / Batenratio (3)	3,7%	5,2%	3,1%
<i>(1) Afhankelijk van de doorlooptijd van projecten kan dit percentage over de jaren sterk fluctueren. LT Doelstelling is &gt;90%</i>			
<i>(2) Incl. (wervings- en beheers-)kosten in natura</i>			
<i>(3) Werkelijke kosten (kasbasis) als % van geworven baten, doelstelling &lt; 10%</i>			

## 2.2 Efficiënte processen, doelmatige besteding

De financiële administratie is ook in 2020 ingericht en gecontroleerd conform de richtlijn RJ 650, waarmee aan derden verdere zekerheid wordt gegeven dat giften altijd doelmatig en conform de afspraken met de donateur worden besteed. VUmc Fonds heeft in 2020 een groot aantal onderzoeken ondersteund, waarvan de doelmatigheid door bestuur en bestaande medische en wetenschappelijke instanties binnen Amsterdam UMC, locatie VUmc is beoordeeld. In hoofdstuk 4 staat de rapportage over de voortgang van een aantal belangrijke projecten.

## 2.3 Kosten van fondsenwerving

VUmc Fonds streeft naar zo laag mogelijke kosten voor werving en beheer van giften. In 2020 kwam bijna 97% van de geworven baten ten gunste van de bestedingsdoelen. In 2019 was dat ca. 95%. Dit percentage is exclusief de (personeels)kosten die Amsterdam UMC deels voor haar rekening neemt (kosten in natura). De lagere kosten in 2020 komen door de beperkte hoeveelheid georganiseerde events.

## 2.4 Reserves en fondsen

VUmc Fonds wil geworven middelen snel en efficiënt besteden. Daarom worden er niet meer gelden aangehouden dan redelijkerwijs nodig is om de doelstellingen te bereiken. De aangehouden gelden kennen een onderscheid naar bestemming: reserve of fonds. Bij reserves is de bestemming aan de middelen gegeven door het bestuur van VUmc Fonds. Bij een fonds heeft een donateur aan de donatie een specifieke bestemming gegeven. Een fonds wordt vervolgens een verplichting als het bestuur de gelden van deze donaties onvoorwaardelijk toezegt aan een project.



## Fondsen

Fondsen worden gevormd als derden een deel van de middelen een specifieke bestemming geven, al dan niet via een Fonds op Naam. Onder fondsen vallen ook donaties waarvan de donateur heeft aangegeven dat deze niet bestemd zijn om te besteden, maar om te beheren en het rendement te besteden aan de doelstelling. VUmc Fonds heeft momenteel (nog) geen van dergelijke vermogensfondsen.

## Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve is nodig voor de dekking van risico's op korte termijn. En om zeker te stellen dat VUmc Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Daartoe acht het bestuur van VUmc Fonds het noodzakelijk voor anderhalf jaar de jaarlijkse feitelijk te betalen contractkosten (kasbasis) van de beheersorganisatie (begroot op ca. € 50.000) als continuïteitsreserve te reserveren. Daarmee heeft VUmc Fonds de mogelijkheid om bestedingsdoelen altijd door te laten lopen, terwijl zij aanvullende middelen voor haar jaarlijkse kosten werft of, onverhoopt, alternatieven onderzoekt om beheer en fondsenwerving veilig te stellen bij derden.

## 2.5 Treasury & vermogensbeleid

Het beleggingsbeleid van VUmc Fonds sluit aan bij de doelstellingen in de statuten. VUmc Fonds ontvangt giften van derden, oormerkt deze giften conform de bestemming van de gever, beheert deze gelden en stelt deze beschikbaar voor de geormerkte projecten en activiteiten. Het treasurystatuut geeft daarbij richting aan de beleggingsfunctie van VUmc Fonds, en wel via:

- het zorgdragen voor de tijdige beschikbaarheid van de benodigde geldmiddelen tegen acceptabele condities (beschikbaarheid);
- het optimaliseren van het rendement van tijdelijk overtollige liquide middelen binnen het kader van het treasurystatuut (renteoptimalisatie);
- het beheersen en bewaken van financiële risico's die aan de geldstromen van VUmc Fonds zijn verbonden (risicominimalisatie).

Het uitzetten van alle overtollige middelen gebeurt op basis van een actuele liquiditeitsprognose van de projecten die onder VUmc Fonds vallen. Jaarlijks ligt aan de vaststelling van het overall jaarplan van VUmc Fonds een liquiditeitsprognose voor het komende jaar ten grondslag. Bij het uitzetten van overtollige gelden mogen transacties uitsluitend worden afgesloten met een financiële instelling, die:

- in Nederland is gevestigd;
- onder toezicht staat van De Nederlandsche Bank;
- minimaal een A-rating heeft van tenminste één erkende rating agency (voor bedragen boven € 100.000).

Middelen worden maximaal twee jaar uitgezet en het doel is niet vermogenswinst halen (beleggen), maar zo mogelijk rente-inkomsten te behalen om inflatie te vermijden. Het vermogen van VUmc Fonds wordt niet gebruikt voor leningen, voorfinanciering of garantstellingen anders dan voor de projecten zelf.

## 2.6 Risicomanagement

In de uitvoering van haar activiteiten streeft VUmc Fonds een laag risicoprofiel na. Het risico per risicotype is als volgt te kwalificeren:

### Strategisch risico

De doelstellingen van VUmc Fonds worden in overleg met het bestuur van Amsterdam UMC bepaald en vastgesteld. De doelstellingen van VUmc Fonds zijn daarmee direct afgeleid van de doelstellingen van Amsterdam UMC. Het strategisch risico wordt verkleind doordat financiële bijdragen aan onder andere wetenschappelijke onderzoeken en grote

projecten pas worden toegekend en uitgekeerd nadat de middelen daarvoor daadwerkelijk geworven en ontvangen zijn door VUmc Fonds.

### **Bestedingsrisico**

Het bestuur van VUmc Fonds is verantwoordelijk voor het toezicht op de besteding van de toevertrouwde onderzoeksgelden. Om hieraan uitvoering te geven is besloten aansluiting te zoeken bij de procedures voor de goedkeuring van al het mensgebonden onderzoek door de Medisch Ethische Toetsingscommissie (METc VUmc) binnen Amsterdam UMC. Waar toezeggingen andere doelen betreffen worden bestedingsrisico's beperkt door monitoring van projecten aan de hand van voortgangsverslagen.

### **Operationeel risico**

De werkorganisatie van VUmc Fonds is gehuisvest in Amsterdam UMC, locatie VUmc en maakt gebruik van de faciliteiten van het ziekenhuis. Daarmee zijn de risico's op het vlak van IT-infrastructuur, databescherming, brandveiligheid et cetera gelijk aan het risiconiveau van Amsterdam UMC.

Wat de feitelijke (administratieve) risicobeheersing betreft zijn er maatregelen genomen door de uitbesteding van de administratie aan Orchestra Beheer. Het geven van akkoord op betalingen en het doen van overboekingen zijn protocollair geregeld. De interne processen zijn beschreven in een planning- en controlcyclus.

### **Financieel risico**

Om financiële risico's tegen te gaan worden de onderzoeksgelden fasegewijs toegekend. De kosten van de werkorganisatie van VUmc Fonds zijn laag, onder andere doordat de administratie is uitbesteed en overige medewerkers (deels) worden betaald door Amsterdam UMC. VUmc Fonds houdt een continuïteitsreserve aan voor onverwachte uitgaven, maar deze kan door de structuur laag blijven ten opzichte van de totale reserves van VUmc Fonds.

VUmc Fonds houdt kortlopende liquide middelen aan bij gerenommeerde financiële instellingen die gebruikt worden voor de verplichtingen die het Fonds is aangegaan. Daarmee heeft VUmc Fonds nauwelijks liquiditeitsrisico. VUmc Fonds maakt geen gebruik van financiële instrumenten anders dan direct opvraagbare tegoeden bij grootbanken. Daarmee is er geen risico op waardefluctuaties van financiële instrumenten. Aan de andere kant heeft zij dus geen vermogenswinsten en inmiddels rentelasten in plaats van rentebaten.

### **Reputatierisico**

VUmc Fonds is zich bewust van risico's die de goede naam zouden kunnen aantasten. Door deze risico's te onderkennen en erop te anticiperen blijft eventuele schade uit of wordt tot een minimum beperkt. Mogelijke risico's zijn bijvoorbeeld:

- Lagere inkomsten uit fondsenwerving dan verwacht. In dat geval worden bestedingen en ambities daarop aangepast.
- Een bijdrage toekennen aan een project waarbij later blijkt dat het geld niet is besteed aan het doel waarvoor het beschikbaar is gesteld. Dit risico is ondervangen met het meerogenprincipe bij de interne procedures; afhankelijk van de hoogte van de bijdrage van VUmc Fonds kijken meer mensen mee naar de aanvraag, het projectadvies en bijbehorende documenten.
- Fraude door bestuur, directie of medewerkers. Dit risico is ondervangen door adequate interne beheersingsmaatregelen (meerogenprincipe en functiescheiding) op risicogebieden zoals betalingsverkeer, inkopen en onkostendeclaraties.
- Onzorgvuldig genomen beslissingen. Maatregel: bij het nemen van beslissingen door het bestuur wordt het risico op imagoschade nadrukkelijk meegewogen.
- Het niet in acht nemen van privacyregels, het aannemen van onrechtmatig verkregen gelden en dergelijke. Voor het ontvangen van gelden is een toetsingskader opgesteld.

## 2.7 Vrijwilligersbeleid

VUmc Fonds maakte ook in 2020 binnen haar projecten weer gebruik van een groot aantal vrijwilligers van Amsterdam UMC, locatie VUmc. Deze vrijwilligers vallen onder het vrijwilligersbeleid van Amsterdam UMC.

## 2.8 Communicatie met belanghebbenden

VUmc Fonds kent diverse belanghebbenden. Donateurs staan centraal, maar ook artsen en andere medewerkers van Amsterdam UMC en ook vrijwilligers die betrokken zijn bij fondsenwerving en bij de uitvoering van de projecten, behoren tot de stakeholders. Via een groot aantal kanalen, zoals een eigen blad, sociale media en bijeenkomsten wordt met alle belanghebbenden contact onderhouden.

### Donateurs

- Het donateursblad EigenWijs verscheen ook in 2020 zoals gebruikelijk driemaal; tweemaal in een normale editie met extra giftvraag en eenmaal in een afgeslankte versie in juni. Een extra giftvraag werd op dat moment niet opportuun geacht.
- Alzheimercentrum Amsterdam heeft (digitale) evenementen voor haar donateurs georganiseerd, zoals de jaarlijkse Alzheimer Actueel.
- In december hebben alle donateurs een papieren kaart in de brievenbus gekregen om hen een goed 2021 te wensen en te bedanken voor hun donatie.

### Afdelingen van VUmc

VUmc Fonds wordt ondersteund door een team van fondsenwerfers en een backoffice. Zij zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van fondsenwerving, het relatiebeheer en de financiële administratie van VUmc Fonds. Het team onderhoudt ook de contacten met projectleiders van onderzoeken en andere activiteiten buiten de focusgebieden waarvoor wordt geworven. De projectleiders brengen vaak een eigen netwerk mee dat het team ook benadert voor bijdragen.

De onderzoeksinstituten van Amsterdam UMC kunnen een aanvraag indienen voor (gedeeltelijke) financiering van een project door VUmc Fonds.

### Bestuursleden / rvt-leden / ambassadeurs onderliggende stichtingen

Bij de verschillende projecten stelt een groot aantal mensen hun tijd, netwerk en middelen beschikbaar voor Stichting VUmc Fonds als ambassadeur en/of besturend lid, soms voor meerdere initiatieven tegelijk zoals de besturen van Stichting Steun Alzheimercentrum VUmc en Stichting VUmc Kinderstad.

## 2.9 Klachtenregeling

VUmc Fonds heeft een klachtenregeling die voldoet aan de eisen van het huidige validatiestelsel. In voorkomende gevallen treedt een onafhankelijk jurist op als klachtenfunctionaris. In het verslagjaar zijn geen klachten ingediend.

## 3 Inkomsten uit fondsenwerving

Het werk van VUmc wordt gesteund met giften van een trouwe groep particulieren, vermogensfondsen en het bedrijfsleven. De meeste gevers steunen (geormerkt) wetenschappelijk onderzoek bij Amsterdam UMC.

VUmc Fonds wil haar donateursbasis vergroten om de continuïteit van inkomsten voor realisering van haar doelstellingen te waarborgen. Dit wordt gedaan met proactieve acquisitie bij particulieren, bedrijven, vermogens- en familiefondsen. Onderstaand een selectie uit de fondsenwervende activiteiten in 2020.

### 3.1 Fondsenwerving via focusgebieden

VUmc Fonds richtte zich met de actieve fondsenwerving ook in 2020 op de financiering van wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg voor het focusgebied, neurologie (Alzheimercentrum Amsterdam en MS Centrum Amsterdam) en op onderzoek algemeen. Via donaties van kleine donateurs worden ook inkomsten geworven voor oncologisch onderzoek. Deze gelden zijn via Stichting CCA bestemd voor oncologisch onderzoek. Contacten met bestaande donateurs worden zorgvuldig onderhouden door professionele relatiemanagers.

#### *Stichting Steun Alzheimercentrum VUmc*

Voor Alzheimercentrum Amsterdam zetten twee relatiemanagers zich samen met prof. dr. Philip Scheltens permanent in om de waardevolle contacten met donateurs te onderhouden. Zij worden hierbij ondersteund door het bestuur van Stichting Steun Alzheimercentrum VUmc. Deze stichting heeft als doel de fondsenwervende activiteiten voor het wetenschappelijk alzheimeronderzoek actief te ondersteunen. Het betreft hier met name een fondsenwervende stichting, zo onderneemt het bestuur verschillende initiatieven om steun te vinden binnen haar netwerk. De geworven inkomsten voor alzheimeronderzoek worden geïnd, beheerd en verantwoord door Stichting VUmc Fonds.

#### *Alzheimer Genootschap*

Het Genootschap tot steun van Alzheimercentrum Amsterdam bestaat uit zo'n honderd leden die het wetenschappelijk onderzoek naar de ziekte van Alzheimer en andere vormen van dementie substantieel steunen. In 2020 kon het jaarlijkse Genootschapsdiner helaas geen doorgang vinden. Er werd een online lezing georganiseerd over de ontwikkelingen binnen het onderzoek en de Genootschapsleden kregen meer informatie over het Tweelingenonderzoek. Dat onderzoek was in 2020 het zogeheten 'etalageproject' en werd extra gesteund door Alzheimer Nederland.

#### *Concert om niet te vergeten*

Op 11 oktober vond de derde editie van het 'Concert om niet te vergeten' plaats. Vanwege de coronamaatregelen konden vijfhonderd gasten verdeeld over twee concerten genieten van prachtige muziek van het Koninklijk Concertgebouworkest en van bijdragen van prof. Philip Scheltens en prof. Erik Scherder. Tijdens deze bijzondere avond werd prof. Philip Scheltens geëerd met een Koninklijke onderscheiding; hij werd benoemd tot Ridder in de Orde van de Nederlandse Leeuw.

#### *Fonds Klinkerpad V*

In 2019 is, vanuit een toegekend bedrag van € 500.000, Klinkerpad V als Fonds op Naam ingericht. Inmiddels is € 200.000 ontvangen en is het bedrag toegezegd aan onderzoek naar validatie van biomarkers ten behoeve van Alzheimer.

#### *Nalatenschappen*

In 2020 ontving VUmc Fonds ruim € 500.000 aan inkomsten uit verschillende nalatenschappen: voor VUmc Kinderstad en voor onderzoek naar parkinson en alzheimer.

In overleg met de nabestaanden is besloten om de nalatenschap voor alzheimeronderzoek specifiek te bestemmen voor onderzoek naar Chronische Traumatische Encefalopathie (CTE), waarbij het effect van repetitieve hersenschade door sport op cognitieve achteruitgang wordt onderzocht. Het blijft bijzonder dat iemand besluit om onderzoek in het testament op te nemen en op deze persoonlijke manier ook na het overlijden bij te dragen aan oplossingen voor ziekten en aandoeningen.

#### *Online donaties*

Het afgelopen jaar nam de digitalisering van de samenleving enorm toe. Ook het aantal online donaties aan onderzoek is toegenomen. Via de websites maakmijbeter.nl, www.alzheimercentrum.nl, ZonderMS.nl en VUmcFonds.nl kwamen in 2020 weer een groot aantal giften binnen.

#### *Vriendenprogramma*

Het Vriendenprogramma is gericht op het werven van kleinere donateurs voor alle focusgebieden en wordt uitgevoerd onder de vlag van VUmc Fonds. Het is de bedoeling het Vriendenprogramma te verbreden naar locatie AMC, zodra de fusie tussen AMC Foundation en VUmc Fonds een feit is.

## **3.2 Gezamenlijke acties**

### **Alzheimer Lab & Alzheimer Socks**

Het Alzheimer Lab is een unieke samenwerking tussen Alzheimercentrum Amsterdam en het bedrijfsleven. In partnership met KPMG, McKinsey & Company en DDB heeft Alzheimercentrum Amsterdam een programma opgesteld waar creatieve toptalenten van Nederlandse multinationals de uitdaging aangaan om geld op te halen voor wetenschappelijk onderzoek naar dementie. In 2020 werd de vijfde editie van Alzheimer Socks gelanceerd, onder de slogan Let's fight Alzheimer. Naast gewone sokken werden er ook speciale sportsokken geïntroduceerd. Bekende Nederlanders als Humberto Tan en Marco van Basten werkten mee aan de campagne. De sokken, waarvan de opbrengst naar het onderzoek van Alzheimercentrum Amsterdam gaat, worden met succes verkocht via onder andere supermarktketen Jumbo en online via alzheimersocks.nl, bol.com en Picnic. De opbrengst van de editie van 2020 wordt in 2021 bekend gemaakt. De opbrengst van de editie van 2019 heeft in 2020 maar liefst € 700.000 opgeleverd.

## **3.3 Acties derden**

Voortdurend worden door het hele land fondsenwervende acties georganiseerd voor onder andere het Alzheimercentrum en het MS Centrum Amsterdam. Deze acties maken samen veel onderzoek binnen Amsterdam UMC mogelijk. In 2020 konden veel acties helaas niet doorgaan. Enkele inspirerende voorbeelden van acties die wel doorgingen:

### **Alzheimercentrum Amsterdam**

- Op 12 januari vond het JBR Nieuwjaarsconcert, georganiseerd door Lions Bussum Godelinde, weer plaats in de Grote Kerk van Naarden. Het Alzheimercentrum was voor de vijfde keer een van de twee goede doelen. De opbrengst bedroeg € 10.000 voor het Tweelingenonderzoek.
- Op 18 januari organiseerden de dertienjarige Joy Dijkstra en haar vader Sjouke Super Saturday: tijdens het jaarlijkse volleybaltoernooi van Volleybal Vereniging Utrecht (VUU) speelden alle teams op Alzheimer Socks en werden er sokken verkocht. Dit omdat de moeder van Joy FTD heeft. Er werd zo'n € 8.000 opgehaald.
- Sandy van Rossum heeft een boek geschreven over haar ervaringen met de ziekte van haar man Maarten die op jonge leeftijd is overleden aan Frontotemporale dementie. Naar aanleiding van haar boekverkoop heeft zij meerdere keren een donatie kunnen

doen voor een speciaal project om jonge kinderen te begeleiden bij de ziekte van hun ouder.

- Een patiënt wilde een pelgrimstocht naar Santiago de Compostella lopen en zich daarbij laten sponsoren. Door corona kon hij niet afreizen naar Spanje en heeft hij in

Nederland, België en Frankrijk gewandeld. Hij heeft een bedrag overgemaakt van € 9.700 (970 km à € 10 per km).

- Er werden verschillende herinneringsgiften overgemaakt naar aanleiding van een uitvaart of herdenkingsdienst van een overleden patiënt. Het is bijzonder dat nabestaanden in zo'n moeilijke en verdrietige tijd aandacht en donaties vragen voor wetenschappelijk onderzoek naar dementie.

### **MS Centrum Amsterdam**

- De Onbeperkte Elfstedentocht werd eind september georganiseerd door Sandy Krijnen. Er deden drie deelnemers mee voor het MS Centrum Amsterdam. De opbrengst is € 11.000 en is geormerkt voor onderzoek Oorzaak van MS.
- Rokjesdagloop is op 5 april afgelast. In het weekend van 9 tot 12 oktober heeft het als virtueel event plaatsgevonden. De opbrengst was € 32.915.
- Een presentatie bij Lions club Hilversum heeft € 2.000 opgebracht, die is geormerkt voor Project Y.

## 4 Bestedingen: steun aan projecten

Via VUmc Fonds worden zowel een groot aantal projecten als een aantal onderliggende stichtingen ondersteund. Bestedingen binnen projecten of onderliggende stichtingen richten zich op wetenschappelijk onderzoek, onderwijs, patiëntenzorg en voorlichting. De focus van de bestedingen lag ook in 2020 op wetenschappelijk onderzoek. Transparantie en het afleggen van verantwoording aan donateurs zijn belangrijke principes in de fondsenwerving van Amsterdam UMC. Het onderstaande overzicht belicht enkele in het oog springende projecten en geeft een overzicht van een aantal langlopende projecten.

### 4.1 Projecten Alzheimercentrum Amsterdam | doelstelling: onderzoek

VUmc Fonds besteedde in 2020 ca. € 2.335.000 aan onderzoek naar de ziekte van Alzheimer. Alzheimercentrum Amsterdam is een toonaangevend centrum op het gebied van klinisch-wetenschappelijk onderzoek. Een groot aantal van haar onderzoeken is via VUmc Fonds gefinancierd. Hieronder staan drie onderzoeken beschreven.

#### **Tweelingenonderzoek: speurtocht naar oorsprong alzheimer**

Het wereldwijd unieke Alzheimer tweelingonderzoek probeert de genetische basis voor hersenveranderingen bij alzheimer beter te begrijpen. Verschillen voor alzheimer ziekteprocessen binnen eenzelfde tweelingparen kunnen alleen verklaard worden door niet-erfelijke factoren, zoals voeding, beweging, werk of andere omstandigheden. Het onderzoek laat zien dat de mate van stapeling van het eiwit amyloid – wat één van de eerste hersenveranderingen van alzheimer is – binnen eenzelfde tweelingen niet gelijk is. Dit geeft aan dat naast erfelijke aanleg, ook externe invloeden een belangrijke rol spelen in het ontstaan van de ziekte van Alzheimer.

Dit onderzoek wordt medegefinancierd door Stichting Tabernaleporis en Stichting Dioraphte.

#### **Frontotemporale dementie: nog té vaak niet herkend**

Frontotemporale dementie (FTD) is een vorm van dementie die veelal begint tussen het 45e en 65e jaar. FTD is na de ziekte van Alzheimer de tweede oorzaak van dementie op jonge leeftijd. Het stellen van de diagnose FTD is moeilijk, enerzijds omdat de ziekte begint met gedragsveranderingen die erg lijken op symptomen van een psychiatrische ziekte, anderzijds omdat goede biomarkers voor detectie van de ziekte ontbreken. In 2019 zijn verschillende onderzoeken gestart naar het ontstaan en de verschijningsvormen van FTD. Ook is er software aangeschaft om veranderingen in het autonome zenuwstelsel te kunnen meten. Het onderzoek is in 2020 gecontinueerd.

Dit onderzoek is medegefinancierd door Stichting ZABAWAS en Stichting Dioraphte.

#### **100-plus onderzoek: genetisch factor gevonden**

Doel van het 100-plus onderzoek is het geheim van geestelijk gezond oud worden ontrafelen. Hiervoor is het erfelijk materiaal van inmiddels 375 heldere 100-plussers verzameld. In verband met de erfelijke factoren worden inmiddels ook de kinderen van de 100-plussers en hun partners, en de broers/zussen van de 100-plussers en hun partners geïnccludeerd. In 2019 is, in samenwerking met vele onderzoekers wereldwijd, gepubliceerd over een beschermende genetische factor. Dankzij het 100-plus onderzoek is ontdekt dat deze genetische factor niet alleen beschermt tegen verschillende vormen van dementie, maar óók de kans om gezond 100 te worden sterk vergroot! Het onderzoek is in 2020 verder gecontinueerd: nu één zo'n gen is gevonden, is er hoop op het vinden van meer beschermende genen.

Dit onderzoek is medegefinancierd door de Horstingstuit Foundation.

Meer informatie over het alzheimeronderzoek is te vinden op [www.alzheimercentrum.nl](http://www.alzheimercentrum.nl).

## 4.2 MS Centrum Amsterdam | doelstelling: onderzoek

Het MS Centrum Amsterdam is een vooraanstaand centrum op het gebied van klinisch-wetenschappelijk onderzoek. VUmc Fonds besteedde in 2020 ca. € 35.000 aan MS-onderzoek. Eind 2020 heeft het MS Centrum Amsterdam van een anoniem vermogensfonds een subsidie van € 500.000 ontvangen voor het project RESTORE. In deze klinische trial wordt onderzocht of een medicijn in staat is beschadigde zenuwen bij mensen met MS te herstellen.

### Project Goede connecties

Veel mensen met MS hebben dagelijks last van cognitieve problemen, zoals een gestoord geheugen of ernstige traagheid van denken. Het project Goede Connecties, dat in 2020 is afgerond, werkte via twee sporen aan vermindering van die last:

- **Onderzoek**  
De MRI-hersenscans van mensen met MS zijn bestudeerd om meer inzichten te krijgen in cognitieve klachten bij MS. De resultaten laten zien dat het belangrijk is om op het juiste moment in te grijpen met een interventie om cognitie te verbeteren: we moeten niet te laat zijn; sterker nog, als het hersennetwerk nog intact is, lijken mensen met MS de meeste baat te hebben bij een dergelijke training.
- **Zorg**  
Oktober 2018 startte MS-verpleegkundige Kim Bakker het 'Verpleegkundig spreekuur MS en cognitie'. Tijdens dit spreekuur worden de cognitieve klachten zo goed mogelijk in kaart gebracht door de anamnese te ondersteunen met vragenlijsten over vermoeidheid, angst en depressie. In totaal hebben er 59 gesprekken plaats gevonden met 33 patiënten.

### Project Y

Sinds de start van dit project in 2016 zijn er 446 mensen met multiple sclerose (MS) gevonden die in 1966 in Nederland geboren zijn. De gegevens over het ziekteverloop van hun MS en alle data van de metingen die zijn gedaan, zijn nu beschikbaar voor het beantwoorden van onderzoeksvragen over MS. Voor project Y wordt apart geworven.

### SOMSCOG

SOMSCOG is een speciaal spreekuur waar mensen met MS en cognitieve problemen (geheugen, aandacht en concentratie) in één dag alle noodzakelijke onderzoeken kunnen ondergaan. Twee weken later worden de resultaten van al die onderzoeken met de patiënt besproken en krijgt hij of zij een oefenprogramma. Financiering is bijeengebracht door acties derden. Het project is in 2020 verlengd met maximaal twee jaar, waarna nieuwe initiatieven naar structurele financiering van deze poli worden genomen.

## 4.3 Kindergeneeskunde | doelstelling: onderzoek en patiëntenzorg

VUmc Fonds ondersteunt naast de focusgebieden MS en Alzheimer ook andere projecten, zoals VUmc Onderzoek naar Kinderkanker.

### VUmc Onderzoek Naar Kinderkanker (VONK)

VONK zamelt geld in voor onderzoek naar een betere behandeling van kinderkanker, dat wil zeggen: grotere kans op genezing met minder bijwerkingen. Op basis van giften kon VONK in 2020 nieuwe projecten voorbereiden en lopend onderzoek continueren. En kosten financieren die verbonden zijn aan publiceren, uitvoeren van promotieonderzoek en bijwonen van cursussen en congresbezoek. VUmc Fonds besteedde in 2020 ca. € 195.000 aan onderzoek naar kanker bij kinderen.

#### Laboratoriumonderzoek

In het laboratorium richt VONK zich met name op het verbeteren van de behandeling van patiëntjes met leukemie en hersentumoren. Een ziektebeeld waar nog veel valt te winnen



is acute leukemie. Nieuwe medicijnen die aangrijpen bij genetische verandering blijken effectief in het laboratorium tegen leukemiecellen. Ook zijn kleine aantallen stamcellen steeds beter te meten tijdens de behandeling van acute myeloïde leukemie (AML). Dat is van belang voor het zorgvuldig selecteren van patiënten voor een stamceltransplantatie. Voor diverse soorten agressieve hersentumoren zijn opvallend effectieve combinaties van medicijnen ontdekt, die geven hoop op een betere behandeling van patiënten.

#### *Klinisch onderzoek*

Een belangrijk middel bij de behandeling van kinderkanker is vincristine, maar dit cytostaticum heeft als ernstige bijwerking schade aan de zenuwen. Uit VONK-onderzoek is een betere toedieningsmethode naar voren gekomen met meer effect zonder extra bijwerkingen. Dit onderzoek gaat ook worden uitgevoerd in een ziekenhuis in Kenia, omdat er sterke aanwijzingen zijn dat zwarte kinderen aldaar in sterkere mate vincristine afbreken dan witte kinderen. Verder toonde VONK aan dat bij kinderen met AML vroege sterfte nog steeds een belangrijke rol speelt. Nog betere ondersteunende zorg en zo snel mogelijk starten van de behandeling moet vroege sterfte verminderen.

#### *Kwaliteit-van-leven en late effecten onderzoek*

Voor veel soorten kinderkanker is de kans op genezing inmiddels ruim 90%. Daarom wordt er onderzoek gedaan naar de kwaliteit-van-leven tijdens de behandeling (ook bij ouders), de eerste jaren erna en naar late effecten. Zo is ontdekt dat het slaap-waakritme bij kinderen met acute lymfatische leukemie relatief vaak is verstoord, met een nadelige invloed op vermoeidheid. Een ander onderzoek probeert met trainingen de slaap te verbeteren. Met betrekking tot late effecten, is duidelijk geworden dat bij zogenaamde 'childhood cancer survivors', het zwanger worden en zwanger zijn op meerdere aspecten afwijkt van gezonde vrouwen.

### **VUmc Kinderstad: even het ziekenhuis vergeten**

VUmc Kinderstad is een plek in locatie VUmc waar kinderen even kunnen vergeten dat ze in het ziekenhuis zijn. In de huiskamer kunnen ouders rustig van het uitzicht genieten terwijl hun kinderen lekker spelen. In 2020 vierde Kinderstad alweer haar 12,5-jarig bestaan. Gedurende die tijd kwamen er zo'n 50.000 bezoekers over de vloer! Afgelopen jaar heeft Kinderstad naast meerdere donaties in natura een mooie nalatenschap ontvangen. Hiermee is weer veel nieuw speelgoed en knutselmateriaal aangeschaft.

### **Wittestofziekten bij kinderen**

Wittestofziekten is een verzamelnaam voor meer dan honderd ziekten die de verbindingen van hersencellen aantasten. Deze ziekten komen vooral voor bij kinderen en leiden tot motorische en verstandelijke handicaps. Het onderzoek richt zich op de varianten die veroorzaakt worden door een genetische afwijking. Momenteel wordt de ontwikkeling van trials met medicijnen voor deze vormen van wittestofziekten onderzocht. In 2020 heeft VUmc Fonds hieraan ruim € 95.000 bijgedragen.

## 5 Governance

### 5.1 Taak en werkwijze

Het bestuur is belast met het besturen van Stichting VUmc Fonds. Het bestuur bepaalt het beleid, stelt de financiële kaders vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding. Het bestuur is zodanig samengesteld dat een onafhankelijke en integrale taakvervulling is gewaarborgd. In haar taakvervulling wordt het bestuur ondersteund door verschillende diensten binnen Amsterdam UMC. Bestuursleden worden benoemd door de raad van toezicht.

### 5.2 Het bestuur in 2020

In 2020 kwam het bestuur zevenmaal bijeen voor een algemene vergadering, waarvan drie keer in combinatie met de raad van toezicht. Daarnaast is er ad hoc schriftelijk, telefonisch, via videoconferencing of via e-mail ook vele malen overleg gepleegd over relevante zaken. In elke vergadering van het bestuur zijn de financiën, het beleid en de stand van niet-bestede middelen vaste agendapunten. Het spreekt voor zich dat de jaarstukken elk jaar de nodige aandacht krijgen. Specifiek kreeg in 2020 ook corona en de gevolgen hiervan voor fondsenwerving en (onderzoeks)projecten veel aandacht. Onderwerp van gesprek waren verder de ontwikkelingen rond Stichting ADORE. Deze stichting gaat een top neuro-oncologisch onderzoeksinstituut realiseren op het terrein naast het Imaging Center aan de De Boelelaan. Tenslotte is in 2020 veel aandacht uitgegaan naar de fusiegesprekken met AMC Foundation, waarbij ook de Stichting Steun Alzheimer VUmc nadrukkelijk in de besprekingen werd betrokken. Vooral het volgen van, en input geven op de procedure om te komen tot ontvlechting en vervolgens het aanstellen van een eenhoofdige leiding van de afdeling Sponsoring en Fondsenwerving voor zowel de locatie VUmc als locatie AMC had de bijzondere aandacht van het bestuur.

### 5.3 Ontwikkelingen bestuur en toezicht

VUmc Fonds is van mening dat werkprocessen, werkwijze en inrichting van de governance in belangrijke mate moeten zijn georganiseerd conform de kwaliteitscriteria en de normen zoals gedefinieerd door het CBF. Dat betekent ook dat VUmc Fonds een onafhankelijke raad van toezicht kent. Een externe accountant controleert de jaarstukken. Het is de intentie om samen met AMC Foundation in 2021 de formele CBF Erkenning te verkrijgen.

### 5.4 De raad van toezicht

De raad van toezicht houdt toezicht op het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen VUmc Fonds en vormt daarnaast het klankbord voor het bestuur. De raad van toezicht richt zich daarbij naar het belang van de stichting en houdt rekening met de bijzondere maatschappelijke verantwoordelijkheid van VUmc Fonds.

### 5.5 Benoeming en zittingsduur

Zowel de bestuurders van VUmc Fonds als de leden van de raad van toezicht worden benoemd voor vier jaar. Op basis van de verwachte fusie werden in 2020 de benoemingstermijnen van de vier leden van de raad van toezicht verlengd. Deze expireren op de fusiedatum van Stichting VUmc Fonds met AMC Foundation, naar verwachting in 2021.

Benoemingen gebeuren aan de hand van een profielschets. De raad van toezicht benoemt en ontslaat de bestuursleden. De voorzitter van de raad van toezicht wordt in functie

benoemd door het bestuur van Amsterdam UMC. De raad van toezicht benoemt verder zijn eigen leden. Reglementair heeft de raad van bestuur van Amsterdam UMC het recht om een bindende voordracht te doen voor de helft van de leden, inclusief de voorzitter, van de raad van toezicht. Bestuursleden en leden van de raad van toezicht opereren onafhankelijk en hebben geen directe belangen bij VUmc Fonds. Werknemers en bestuursleden van Amsterdam UMC komen niet in aanmerking voor een bestuurs- of toezichtpositie.

## 5.6 Bezoldiging en vergoedingen

Leden van de raad van toezicht en bestuursleden ontvangen, direct of indirect, geen beloning. Vacatiegelden zijn voor bestuursleden toegestaan, mits niet bovenmatig en gebaseerd op de fiscaal toelaatbare vrijwilligersvergoeding. Het totale bedrag inclusief eventuele vergoedingen voor gemaakte onkosten voor bestuursleden en leden van de raad van toezicht, wordt in de jaarrekening zichtbaar gemaakt en toegelicht. In 2020 was het totale bedrag nihil.

## 5.7 Samenstelling bestuur en raad van toezicht

### Bestuur 2020

Functies en nevenfuncties staan in bijlage C.

#### Prof. dr. Jan Auke Rauwerda - voorzitter

*Toegetreden:* april 2016 | *Herbenoemd:* december 2019 m.i.v. april 2020 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1950

#### Drs. John de Die - penningmeester

*Toegetreden:* november 2015 | *Herbenoemd:* december 2019 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1960

#### Mr. Ine van Hest - secretaris

*Toegetreden:* januari 2016 | *Herbenoemd:* december 2019 m.i.v. januari 2020 | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1949

### Raad van toezicht 2020

Functies en nevenfuncties staan in bijlage C.

#### Drs. Niek Hoek - voorzitter

*Toegetreden:* januari 2016 | *Herbenoemd* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1956

#### Drs. Simone Heidema RA

*Toegetreden:* januari 2016, voor die tijd lid van het bestuur van VUmc Fonds | *Herbenoemd* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1971

#### Drs. Peter Verbaas

*Toegetreden:* januari 2016, voor die tijd voorzitter van het bestuur VUmc Fonds | *Herbenoemd* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1959

#### Dr. Gerrit Zalm

*Toegetreden:* januari 2016 | *Herbenoemd* januari 2020 tot uiterlijk fusiedatum met AMC Foundation | *Nationaliteit:* Nederlandse | *Geboren:* 1952

# 6 Toekomst

## 6.1 Jaarplan 2021

### Jaar van transitie en fusie

2020 was het tweede jaar van Amsterdam UMC na de bestuurlijke fusie van beide ziekenhuizen. De samenvoeging van overeenkomstige medische afdelingen van beide locaties vordert gestaag. De concentratie van de twee focusgebieden oncologie en neurologie vindt steeds meer zijn beslag op locatie VUmc. De wetenschappelijke en klinische centra Cancer Center Amsterdam en de neurologische centra Alzheimercentrum Amsterdam en MS Centrum Amsterdam blijven gevestigd op locatie VUmc.

In 2020 zijn de contouren van de fusie tussen VUmc en AMC verder uitgewerkt door te kiezen voor een eenhoofdige leiding voor de fondsenwerving voor beide locaties en op de verdere harmonisatie van diensten. Daarnaast is in grote lijnen een gezamenlijke fondsenwervingsstrategie uitgewerkt met een blik naar de toekomst.

### Focusgebieden

Omdat 2021 een transitiejaar is, wordt het beleid van 2020 voortgezet, dat betekent dat zowel op het gebied van fondsenwerving als bij de besteding de focus ligt op de thema's Alzheimer en MS.

#### *Alzheimercentrum Amsterdam*

Voor Alzheimercentrum Amsterdam ligt de focus op behouden en versterken van relaties. In samenwerking met bureau Van Diemen PR wordt een aparte fondsenwervende campagne ontwikkeld om het algemene publiek op te roepen Alzheimercentrum Amsterdam te steunen met een donatie voor wetenschappelijk onderzoek.

#### *Alzheimer Genootschap*

De activiteiten van 'Genootschap tot steun van Alzheimercentrum Amsterdam' richten zich op behouden en versterken van de relaties en het werven van nieuwe Genootschapsleden.

#### *Alzheimer Lab*

- Er komt een nieuwe editie Alzheimer Socks, waarbij ook wordt onderzocht of internationale expansie mogelijk is.
- Begin 2020 bestond het Alzheimer Lab vijf jaar. Dat is gevierd met alle (oud-)deelnemers.
- In 2021 richt Alzheimer Lab zich op verdere professionalisering van haar organisatie, waarbij het accent op de backoffice ligt.

#### *MS Centrum Amsterdam*

- In 2021 wordt het MS-netwerk uitgebreid en geprofessionaliseerd.
- Er zijn inmiddels belangrijke toezeggingen gedaan voor nieuwe onderzoeken in 2021.

#### *Nieuw onderzoekscentrum (ADORE) voor kanker, alzheimer en MS*

In 2018 is besloten tot de bouw van een uniek onderzoekscentrum ADORE waar zowel het onderzoek naar kanker als naar alzheimer en MS worden geconcentreerd. De fondsenwerving voor de bouw vordert. VUmc Fonds ondersteunt dit initiatief via de onderzoeksgroep naar de ziekte van Alzheimer.

#### *Vriendenprogramma*

In 2021 ondergaat het Vriendenprogramma een aantal veranderingen:

- Het actief werven van donateurs kan vooralsnog niet worden hervat. Wel wordt in 2021 een plan ontwikkeld en uitgevoerd voor werving van nieuwe donateurs voor alle focusgebieden.

- Er komt meer aandacht voor loyaliteit en behoud van vrienden door een elektronische nieuwsbrief te ontwikkelen in aanvulling op EigenWijs, dat wederom driemaal verschijnt.
- Telemarketing wordt breder ingezet. Niet alleen voor het benaderen van nieuwe eenmalige donateurs. Ook 'oudere' eenmalige donateurs worden benaderd. Daarnaast wordt telemarketing ingezet voor het 'upgraden' van bestaande structurele donateurs.
- Er wordt nadere samenwerking gezocht met de patiëntencommunicatie om de fondsenwervende boodschap breder te kunnen verspreiden.
- In mei 2021 wordt als alternatief voor een fysieke bijeenkomst een online donateursbijeenkomst gehouden voor alle donateurs van VUmc Fonds.

#### *Inhoudelijke samenwerking met locatie AMC*

In 2020 is ook VUmc Fonds gestart met een reisbeurzenprogramma voor jonge onderzoekers. Dit Jonge Talenten Fonds bestaat al sinds 2012 bij het AMC. Vanaf 2020 kunnen alle jonge onderzoekers van Amsterdam UMC meedingen naar een bijdrage uit dit fonds. VUmc Fonds stelt hiervoor jaarlijks een bedrag van € 30.000 ter beschikking. In 2020 zijn vijftig aanvragen ontvangen waarvan er uiteindelijk twintig zijn voorgedragen voor een beurs. De winnaars gaan in 2021 – voor zover de coronamaatregelen het toelaten – naar gerenommeerde instituten, uiteenlopend van de Johns Hopkins University in Baltimore tot de Uppsala University in Zweden.

Ook het Corona Research Fonds is opgezet in een samenwerking tussen de locaties VUmc en AMC. In 2020 zijn hiervoor, ook via het donateursbestand van VUmc, gelden geworven en heeft VUmc Fonds zelf hiervoor € 25.000 ter beschikking gesteld. Het is belangrijk dit initiatief ook in 2021 en de jaren erna blijvend te ondersteunen.

#### **Organisatie en financieel beheer**

Stichting VUmc Fonds heeft geen personeelsleden in dienst. De leidinggevende directeur, een team fondsenwerfers en medewerkers voor de backoffice zijn allen in dienst van Amsterdam UMC.

Dankzij het in 2018 nieuw aangeschafte CRM-systeem Procurios kunnen wij onze donateurs sneller en efficiënter bedienen en potentiële donateurs beter in kaart brengen. In 2019 werd vervolgens een efficiëncyslag gemaakt voor de financiële administratie. Met ingang van 1 januari 2021 wordt ook de projectadministratie verzorgd door Orchestra Beheer; een kantoor dat gespecialiseerd is in de administratie voor goede doelen. De organisatie van de backoffice is hiermee slagvaardiger en vanaf 2021 is er beschikking over online realtime managementinformatie voor onze onderzoekscentra. In 2021 krijgt de samenwerking van de backoffices van AMC Foundation en VUmc Fonds verder gestalte.

## **6.2 Begroting 2021**

Iedere uitspraak over de toekomst is op het moment van schrijven van dit jaarverslag met extra onzekerheden omgeven door corona. Dit geldt zowel voor de inkomsten als voor de uitvoering van projecten. VUmc Fonds kijkt uiteraard ook naar alle mogelijkheden om actief bij te dragen aan oplossingen voor het coronavirusvraagstuk en de bijbehorende patiëntenzorg. Voor 2021 wordt vooralsnog ingezet op behoud, en zo mogelijk groei, van inkomsten ten opzichte van 2020. Er worden geen grote wijzigingen verwacht in de wervingskosten en in de kosten voor administratie en beheer. Daarmee kan ook in 2021 meer dan 95% van de ontvangen giften daadwerkelijk gereserveerd dan wel worden uitgegeven aan de doelstellingen van VUmc Fonds. Conform de jaarrekening, waarin ook baten in natura worden meegerekend en deze baten zowel als inkomsten als kosten worden gezien, is dit percentage nog altijd boven de 90%.

### 6.3 Verdere toekomst

VUmc Fonds steunt Amsterdam UMC in haar ambitie om een toonaangevend universitair medisch centrum te blijven met internationale uitstraling. Deze ambitie krijgt in 2021 onder meer gestalte door de fusie met AMC Foundation. Door bundeling van (fondsenwervende) krachten en het verbreden van 'targetgroepen' vanuit elkaars sterktes, kan er nog meer financiering voor wetenschappelijk onderzoek van Amsterdam UMC worden verworven om hiermee de doelstelling van beide fondsen nog beter te realiseren. Die doelstelling luidt onveranderd: door wetenschappelijk onderzoek patiënten van Amsterdam UMC, maar ook daar buiten, betere zorg en/of geneesmiddelen te bieden en de kwaliteit van leven te verhogen. Want dat de toekomst voor deze wetenschap en voor patiëntenzorg en onderwijs uitdagend blijft, en dat alle steun van onze donateurs en partners hierbij welkom is, is door de coronacrisis nog maar eens al te duidelijk geworden.

## 7 Verslag raad van toezicht

De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het besturen door het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de stichting en staat het bestuur met raad en advies terzijde.

De raad van toezicht is in 2020 driemaal digitaal in vergadering bijeengewees. In alle vergaderingen werd stil gestaan bij de financiële resultaten en bij de vorderingen van de fusiegesprekken met AMC Foundation in het kader van de naderende juridische fusie van Amsterdam UMC.

De zorgvuldigheid in dit fusieproces van VUmc en AMC gebod dat er eerst gekozen werd om de fondsenwervende afdelingen van de twee locaties onder eenhoofdige leiding te brengen. Nu dit proces begin 2021 is afgerond, is het fusieproces van VUmc Fonds en AMC Foundation weer actief opgepakt. De raad van toezicht ziet er in deze ook op toe dat de wensen van het bestuur van de Stichting Steun Alzheimer ten aanzien van de status van deze stichting in de toekomstige fusiestichting worden meegenomen.

Door gezamenlijke inspanning van beide fondsen en in samenwerking met het Amsterdams Universiteitsfonds en de VUvereniging is in 2020 geld bijeengebracht voor onderzoek naar het Covid-19 virus. Een prachtig initiatief. Daarnaast heeft de raad van toezicht kennisgenomen van de vorderingen van ADORE, een initiatief dat in een nieuw gebouw een unieke omgeving beoogt te realiseren voor oncologisch en neurologisch onderzoek. De voortgang loopt vertraging op maar dit heeft geen gevolgen voor de eerdere toezegging van VUmc Fonds/Stichting Alzheimercentrum Amsterdam. Tenslotte is aandacht besteed aan de vernieuwingen van de organisatie en bijbehorende backofficefuncties en -systemen en is de wijziging van jaarverslaglegging en accountant geaccordeerd. Zowel de accountant als type verslaglegging komt nu overeen met de wijze die AMC Foundation hanteert.

Ondanks dat in 2020 door corona en de daarbij behorende maatregelen bijeenkomsten met donateurs geen doorgang konden vinden, heeft de raad van toezicht met voldoening geconstateerd dat de fondsenwerving van VUmc Fonds is gegroeid naar € 4,6 miljoen, een prachtig resultaat. Ook verdere investeringen in de organisatie, zoals via de toekenning van een externe stichting om een fondsenwerfer voor MS-onderzoek te mogen aanstellen, hadden haar steun en waardering.

De raad van toezicht onderschrijft de verwachting van het bestuur dat het fusietraject in 2021 afgerond kan worden. De raad van toezicht spreekt de hoop uit dat door de fusie wordt voortgebouwd op elkaars sterke punten, waardoor verdere verbreding van fondsenwerving kan plaatsvinden en ook in deze roerige tijden een belangrijke bijdrage kan worden geleverd aan onderzoek en patiëntenzorg in Amsterdam UMC.

De raad van toezicht wil tenslotte ook zijn buitengewone waardering uitspreken voor de directeur (Maudy van Ommen) en haar afdeling en ook voor de onverdroten energie van de verschillende artsen en betrokken onderzoekscentra. En dankt tevens het bestuur voor alle inspanningen.

Namens de raad van toezicht,

Drs. N.W. Hoek  
Voorzitter

# 8 Jaarrekening

## 8.1 Balans per 31 december 2020

(na resultaatbestemming)

Activa		31 december 2020		31 december 2019	
		€	€	€	€
Financiële vaste activa	8.4.1		1.652.771		1.501.954
Vorderingen en overlopende activa	8.4.2		906.358		839.550
Liquide middelen	8.4.3		12.787.784		12.653.956
<b>Totaal</b>			<b>15.346.914</b>		<b>14.995.460</b>

  

Activa		31 december 2020		31 december 2019	
		€	€	€	€
<i>Reserves en fondsen</i>					
(Continuïteits)reserve	8.4.4	71.640		75.630	
Fondsen	8.4.5	7.563.524		6.247.500	
			7.635.164		6.323.130
Langlopende Schulden	8.4.6		5.876.664		5.780.065
Kortlopende schulden	8.4.7		1.835.086		2.892.266
<b>Totaal</b>			<b>15.346.914</b>		<b>14.995.460</b>



## 8.2 Staat van baten en lasten

		2020 Werkelijk	2020 Begroot	2019 Werkelijk
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	8.5.1	1.367.652	-	905.160
Baten van bedrijven	8.5.2	421.837	-	949.783
Baten van verbonden organisaties		-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	8.5.3	2.544.038	-	1.867.051
Som van de geworven baten		4.333.527	3.780.000	3.721.994
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	8.5.4	320.158	-	308.169
<b>Som van de baten</b>		<b>4.653.685</b>	<b>3.780.000</b>	<b>4.030.163</b>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstellingen	8.5.5			
W - Wetenschappelijk onderzoek		2.542.630	-	3.603.123
H - Hulpverlening & patientenzorg		67.872	-	45.256
O - Onderwijs		240.000	-	-
P - Preventie & voorlichting		30.000	-	-
A - Algemeen		-	-	-
		2.880.502	3.402.000	3.648.379
Wervingskosten	8.5.6	235.085	170.980	291.276
Kosten beheer & administratie	8.5.7	219.398	62.727	210.614
<b>Som van de lasten</b>		<b>3.334.985</b>	<b>3.635.707</b>	<b>4.150.269</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>1.318.700</b>	<b>144.293</b>	<b>(120.106)</b>
Saldo van financiële baten en lasten	8.5.8	(6.667)	-	17.949
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>1.312.033</b>	<b>144.293</b>	<b>(102.157)</b>
<u>Resultaatsbestemming</u>				
Toevoeging/onttrekking aan:				
(Continuïteits)reserve		(44.205)	(62.727)	(36.694)
Fondsen		1.356.238	207.020	(65.463)
		<b>1.312.033</b>	<b>144.293</b>	<b>(102.157)</b>
<u>Kengetallen</u>				
Bestedingen doelstelling als % van totale baten		62%		91%
Bestedingen doelstelling als % van totale lasten		86%		88%
Wervingskosten als % van totale baten		5%		7%

## 8.3 Toelichting bij de jaarrekening

### 8.3.1 Algemeen

#### ANBI

Stichting VUmc Fonds ('VUmc Fonds'), statutair gevestigd te Amsterdam, is aangemerkt als ANBI volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

#### Verslaggevingsstelsel

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de specifieke RJ 650 Fondsenwervende Organisaties. De gehanteerde grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### Begroting

De begroting die in dit verslag is opgenomen voor het boekjaar 2020 betreft de eerder door het bestuur, op basis van de begroting 2019, vastgestelde en goedgekeurde prognose 2020. Deze prognose diende in 2020 als referentie en had als basis een 5% groei van de inkomsten en bestedingen en een 3% groei van de wervings- en beheer/administratiekosten ten opzichte van de begroting 2019. De betreffende cijfers zijn opgesteld op hoofdlijnen omdat met name het bedrag aan baten en ook de bestedingen aan doelstellingen een grote mate van onzekerheid in zich hebben.

#### Valuta

Alle bedragen die zijn opgenomen in de jaarrekening zijn vermeld in euro's.

#### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt, en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

In Nederland zien we een grote invloed op maatschappij en economie van het coronavirus. Dit heeft geleid tot grote steunmaatregelen vanuit de overheid, waardoor de impact bij burgers en bedrijven sterk is verkleind. Hoe het virus zich verder ontwikkelt en hoe effectief de vaccinatiestrategie zal zijn om de maatschappij en economie weer te normaliseren, is nog erg onzeker. Ook onzeker is welke maatregelen in financiële zin nog getroffen gaan worden en welke impact dit gaat hebben op het Fonds in 2021 en daarna. De jaarcijfers 2020 zijn niet aangepast aangezien deze onzekerheid geen verdere informatie geeft over de feitelijke situatie per balansdatum maar over omstandigheden die ontstaan na 2020. Op het moment van vaststellen van de jaarrekening wordt er geen (ernstige) onzekerheid over de continuïteit verondersteld.

Er zijn geen (andere) gebeurtenissen na balansdatum bekend, die van invloed (kunnen) zijn op de informatie die in deze jaarrekening is opgenomen, ook niet in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen of in de toelichtingen daarop. De verplichtingen die in 2021 al zijn aangegaan voor onderzoeken zijn opgenomen in Bijlage B.

## 8.3.2 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op de historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen nominale waarde gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan voornamelijk uit nog te ontvangen donaties. Deze toekenningen worden opgenomen onder de financiële vaste activa zodra een donateur heeft aangegeven een specifiek onderzoek financieel te willen ondersteunen en de eventueel daarbij aangegeven voorwaarden binnen de beïnvloedingsfeer van de stichting liggen. En als ontvangst van de donatie voor balansdatum nog niet (volledig) heeft plaatsgevonden.

### Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid. De vorderingen bestaan voornamelijk uit het kortlopende deel (< 1 jaar) van de nog te ontvangen donaties.

### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, toegelicht en gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Reserves en fondsen

Per jaareinde beschikt VUmc Fonds over een stichtingsvermogen van € 7.635.164 bestaande uit een continuïteitsreserve en fondsen.

Continuïteitsreserve:	saldo per 31 december 2020	€ 71.640
Fondsen:	saldo per 31 december 2020	€ 7.563.524

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. De continuïteitsreserve is bedoeld om eventuele risico's ten aanzien van de continuïteit van VUmc Fonds voor zover mogelijk op te vangen. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse te betalen (externe) kosten van de werkorganisatie (deze worden voor 2021 begroot op € 50.000).

VUmc Fonds kent Bestemmingsfondsen en Fondsen op Naam. Beide zijn opgenomen onder de post Fondsen en nader uitgelicht in Bijlage A.

#### *Bestemmingsfondsen*

Bestemmingsfondsen vloeien voort uit activiteiten met het oogmerk voor een specifiek aangegeven doel geld in te zamelen. Indien en voor zover per balansdatum de ingezamelde gelden de bestedingen voor dat doel overtreffen, wordt het saldo weergegeven onder Reserves en fondsen. Bestedingen worden aan een bestemmingsfonds onttrokken na een besluit een bepaalde aanvraag tot financiële ondersteuning, passend in het doel van het bestemmingsfonds, te honoreren en dat aan de aanvrager te communiceren (de 'toezegging'). Het bedrag van deze toezegging wordt op dat moment ten laste gebracht van de Staat van baten en lasten en de corresponderende verplichting getoond onder Kort- of langlopende schulden ('toezeggingen'). Bestemmingsfondsen worden uitsluitend aangewend binnen de statutaire doelstelling van VUmc Fonds.

### *Fondsen op naam*

Fondsen op Naam betreffen door derden geïnitieerde activiteiten met het oogmerk voor een specifiek, door die derden aangegeven doel, geld in te leggen dan wel te besteden. Bestedingen van fondsen op naam dienen te passen in het doel van het Fonds en worden aan het Fonds onttrokken op het moment dat VUmc Fonds van die bestedingen op de hoogte wordt gesteld, door verzoeken tot bijdrage. Het bedrag van deze bestedingen wordt op dat moment ten laste van de Staat van baten en lasten gebracht en de corresponderende verplichting getoond onder kortlopende schulden ('toezeggingen'), dan wel door VUmc Fonds direct betaald. Alhoewel VUmc Fonds voor Fondsen op Naam niet de ingezamelde gelden en de bestedingen initieert, stelt VUmc Fonds wel steeds vast dat de bestedingen passen in de doelstelling van het Fonds op Naam en binnen de statutaire doelstelling van VUmc Fonds, waarbij de (beoogde) bestedingen van het Fonds op Naam direct of indirect ten goede komen aan Amsterdam UMC (wetenschappelijk onderzoek, medisch onderwijs en/of patiëntenzorg).

### **Schulden en toezeggingen**

Schulden (langlopend en kortlopend) worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is bepaald. De schulden bestaan voornamelijk uit toezeggingen. Toezeggingen zijn door VUmc Fonds aangegane verplichtingen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend verzoek. Deze verplichtingen ontstaan als het Fonds een geldelijke verplichting aangaat voor een vast bedrag en voor zover aan eventueel te stellen voorwaarden is voldaan. VUmc Fonds heeft voor langer dan een jaar lopende toezeggingen onvoldoende zicht op het moment dat deze feitelijk moeten worden betaald. Toezeggingen zijn derhalve alleen onder kortlopende schulden opgenomen indien deze toezegging verloopt binnen 12 maanden. Overige verplichtingen die vervallen binnen een jaar worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

### **8.3.3 Staat van baten en lasten**

#### **Resultaatbepaling**

In de Staat van baten en lasten worden de ontvangsten en uitgaven verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Ontvangen giften worden verantwoord op het moment dat de inkomsten ontvangen worden of een onvoorwaardelijke toekenning tot donatie is gedaan. Verliezen worden verantwoord op het moment dat deze voorzienbaar zijn.

#### **Baten van particulieren**

Rechten van VUmc Fonds uit hoofde van fondsenwerving, waaronder toegezegde lijfrenten en nalatenschappen, worden in de Staat van baten en lasten vermeld, als de omvang en inbaarheid betrouwbaar kan worden vastgesteld; doorgaans zal dit niet eerder het geval zijn dan op het moment van ontvangst, dan wel als in geval van een nalatenschap, een definitieve afrekening van de notaris (executeur testamentair - afwikkelingsbewindvoerder) in het boekjaar is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen.

#### **Baten van bedrijven**

Baten uit licenties, sponsoring en royalty's worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten**

Baten in natura worden gewaardeerd op reële waarde, voor zover deze betrouwbaar zijn vast te stellen en materieel zijn, en tegen deze reële waarde in de Staat van baten en lasten zijn verwerkt.

Mochten er baten zijn uit de verkoop van producten (niet in 2019 noch 2020), dan worden deze gewaardeerd tegen de netto opbrengstprijis verminderd met de kostprijis van de verkochte producten.

## **Lasten**

De lasten worden bepaald met inachtneming van hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Onvoorwaardelijke toezeggingen door VUmc Fonds aan onderzoeken worden direct bij toezegging door het bestuur verantwoord in de Staat van baten en lasten.

Voorwaardelijke toezeggingen door VUmc Fonds aan onderzoeken worden direct verantwoord in de Staat van baten en lasten als aan de voorwaarden is voldaan.

## **Besteed aan doelstelling**

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en -programma's, worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringsovereenkomst op de hoogte is gesteld. Bestedingen aan doelstellingen, waarvan de financieringsverplichting voorwaardelijk is, worden verantwoord op het moment dat deze onvoorwaardelijk is geworden.

De overige bestedingen worden als last verantwoord in het jaar waarin de prestatie is geleverd.

## **Wervingskosten**

In de kosten van fondsenwerving zijn inbegrepen alle kosten die zijn gemaakt om de totale baten van particulieren, andere organisaties zonder winststreven en bedrijven te verwerven. Die bestaan uit de directe wervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten van de eigen organisatie.

## **Beheer en administratie**

De kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt voor de interne beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan een doelstelling of de wervingskosten.

## **8.4 Toelichting op de balans**

### **8.4.1 Financiële vaste activa**

De financiële vaste activa vorderingen van VUmc Fonds bestaan uitsluitend uit (het langlopende deel van) nog te ontvangen toekenningen (donaties).

### **8.4.2 Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen van VUmc Fonds bestaan uitsluitend uit (het kortlopende deel van) nog te ontvangen toekenningen (donaties) en de nog te ontvangen interest over spaartegoeden.

### **8.4.3 Liquide middelen**

Onder de liquide middelen zijn louter banktegoeden opgenomen die direct opneembaar zijn. Deze zijn over de onderstaande instellingen verdeeld.

	31 december 2020	31 december 2019
ING	€ 6.828.421	€ 2.100.028
ABN-Amro	€ 2.497.513	€ 2.659.826
Rabobank	€ 3.461.850	€ 7.894.102
	<u>€ 12.787.784</u>	<u>€ 12.653.956</u>

#### 8.4.4 Reserves

Het verloop van de reserves kan is als volgt te specificeren:

	31 december 2020	31 december 2019
Boekwaarde continuïteitsreserve per 1 januari	€ 75.630	€ 112.324
Toevoegingen/(onttrekkingen) 2020	€ 40.215	
Resultaatbestemming	€ (44.205)	€ (36.694)
Boekwaarde continuïteitsreserve per 31 december	<u>€ 71.640</u>	<u>€ 75.630</u>

Het vermogen is opgebouwd uit het cumulatief saldo van baten en lasten. De continuïteitsreserve is bedoeld om eventuele risico's ten aanzien van de continuïteit van VUmc Fonds voor zover mogelijk op te vangen. Gestreefd wordt deze op te bouwen tot een hoogte van 150% van de begrote jaarlijkse te betalen (externe) kosten van de werkorganisatie (€ 47.217 in 2020, voor 2021 begroot op € 50.000).

#### 8.4.5 Fondsen

Onder de fondsen is de volgende onderverdeling te maken:

	31 december 2020	31 december 2019
W - Wetenschappelijk onderzoek	€ 6.955.828	€ 5.705.916
H - Hulpverlening & patientenzorg	€ 561.431	€ 465.120
O - Onderwijs	€ -	€ -
P - Preventie & voorlichting	€ 46.266	€ 58.045
A - Algemeen	€ -	€ 18.420
Boekwaarde per einde periode	<u>€ 7.563.524</u>	<u>€ 6.247.500</u>

Het verloop van het vermogen van de fondsen wordt in Bijlage A verder toegelicht.

#### 8.4.6 Langlopende schulden

In de schulden zijn de aangegane verplichtingen begrepen uit hoofde van formeel toegezegde bedragen voor een daartoe ingediend en goedgekeurd verzoek (vrijwel uitsluitend) vanuit Amsterdam UMC, locatie VUmc. VUmc Fonds heeft geen betrouwbare informatie om toegezegde bedragen onder te verdelen in korte en lange termijn en derhalve zijn deze alleen onder kortlopende schulden opgenomen als de toezegging verloopt binnen 12 maanden na einde boekjaar. In het bedrag is ook begrepen de toezegging uit 2017, met een looptijd tot en met 2022, van VUmc Fonds aan de Stichting ADORE, voor een totaalbedrag van € 1.250.000.

#### 8.4.7 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bestaan met name uit de (onvoorwaardelijk) gedane toezeggingen van VUmc Fonds aan projecten en zijn verder als volgt te specificeren:

	31 december 2020	31 december 2019
Kortlopende deel schulden	€ 1.497.436	€ 1.904.311
Belastingen	€ -	€ -
Crediteuren	€ 252.809	€ 900.910
Nog te betalen bedragen	€ 76.674	€ 78.878
Nog te betalen accountantskosten	€ 8.168	€ 8.168
	<u>€ 1.835.086</u>	<u>€ 2.892.266</u>

#### 8.4.8 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

##### Verplichtingen

VUmc Fonds heeft een bedrag van € 2,5 miljoen toegezegd aan Stichting ADORE. De helft van dit bedrag is onvoorwaardelijk voor de periode tot en met 2022 en opgenomen als verplichting onder schulden in de jaarrekening 2020, de andere helft is voorwaardelijk toegezegd voor de periode daarna.

##### 8.4.9 Resultaatbestemming

Er is geen statutaire winstbestemming bepaald. De bestemming van het resultaat staat derhalve ter vrije beschikking van het bestuur. Vooruitlopend op het bestuursbesluit is de bestemming verwerkt in de jaarrekening. Het totale resultaat van € 1.316.024 is conform onderstaand verdeeld.

€ 44.205 is onttrokken van de continuïteitsreserve. Dit bedrag is de resultante vanuit de rentelasten(baten), de algemene organisatiekosten en de kosten fondswerving, dat wil zeggen alle uitgaven voor zover niet betaalbaar vanuit de fondsen.

De fondsen zijn toegenomen met € 1.356.238. Dit betreft de som van alle onvoorwaardelijk toegekende donaties en de geormerkte overige ontvangsten, gesaldeerd met alle onvoorwaardelijk toegezegde bestedingen en de overige bestedingen aan de verschillende projecten.

Het bestuur heeft tenslotte besloten om € 40.215 van deze (bestemmings)fondsen over te hevelen naar de continuïteitsreserve, omdat dit slapende fondsen betreft en zij concludeert dat geen aanspraak op deze middelen meer te verwachten is.

### 8.5 Toelichting op de Staat van baten en lasten

#### 8.5.1 Baten van particulieren

Conform RJ 650 worden de baten gespecificeerd naar herkomst van de donatie. Dit houdt in dat er specifiek wordt gekeken waar het geld vandaan komt. Bij VUmc Fonds worden er donaties opgehaald bij particulieren, bedrijven, verbonden organisaties en andere organisaties zonder winststreven. Bij de baten van particulieren wordt een onderscheid gemaakt tussen verschillende categorieën, als volgt te rubriceren:

	2020		2020		2019	
	Werkelijk		Begroting		Werkelijk	
Nalatenschappen	€	505.916			€	-
Donaties en giften	€	861.736			€	905.160
	€	1.367.652	€	-	€	905.160

### 8.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven betreffen zowel structurele als eenmalige baten van bedrijven die in het handelsregister (binnen- en buitenland) staan ingeschreven.

### 8.5.3 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn inkomsten die veelal samengaan met grote onderzoeksprojecten bij stichtingen. Het zijn voornamelijk stichtingen, waarmee vaker wordt samengewerkt om bepaalde onderzoeksprojecten te financieren.

### 8.5.4 Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten en producten

Tussen Stichting VUmc Fonds en Amsterdam UMC, locatie VUmc is een overeenkomst gesloten waarbij Amsterdam UMC haar infrastructuur grotendeels om niet ter beschikking stelt aan VUmc Fonds voor het realiseren van haar doelstellingen. Het gaat daarbij onder meer om personeel en facilitaire voorzieningen. Deze zijn in de jaarrekening zowel als baten in natura (onder 'Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten') als in de lasten (onder 'Wervingskosten' en 'Kosten beheer & administratie') opgenomen. Per saldo hebben baten in natura geen resultaat-effect.

Er waren geen baten als tegenprestatie voor de levering van producten in 2019 en 2020.

### 8.5.5 Besteed aan doelstellingen

De bestedingen zijn als volgt te specificeren:

	2020		2020		2019	
	Werkelijk		Begroting		Werkelijk	
W - Wetenschappelijk onderzoek	€	2.542.630			€	3.603.123
H - Hulpverlening & patientenzorg	€	67.872			€	45.256
O - Onderwijs	€	240.000			€	-
P - Preventie & voorlichting	€	30.000			€	-
A - Algemeen	€	-			€	-
	€	2.880.502	€	3.402.000	€	3.648.379

### 8.5.6 Wervingskosten

De kosten voor de werving van de baten bestaan uit kosten van inhuur, binnen en buiten VUmc, voor eigen fondsenwerving en uit transactiekosten van de wervingswebsites inclusief bijbehorende betaalfunctie. Personeelsleden worden voor een groot deel in natura ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC, locatie VUmc aan VUmc Fonds.



	2020		2020		2019	
	Werkelijk		Begroting		Werkelijk	
Wervingskosten	€	87.108	€	170.980	€	138.310
Wervingskosten in natura	€	147.977	€	-	€	152.966
	€	235.085	€	170.980	€	291.276

### 8.5.7 Beheer en administratie

De beheer- en administratiekosten zijn kosten die betrekking hebben op de algemene middelen van VUmc Fonds. Personeelsleden worden voor een groot deel in natura ter beschikking gesteld door Amsterdam UMC aan VUmc Fonds.

	2020		2020		2019	
	Werkelijk		Begroting		Werkelijk	
Kosten beheer & administratie	€	47.217	€	62.727	€	55.411
Beheer & administratie in natura	€	172.181	€	-	€	155.203
	€	219.398	€	62.727	€	210.614

De kosten van beheer en administratie zijn vervolgens nader onder te verdelen:

	2020		2020		2019	
	Werkelijk		Begroting		Werkelijk	
Administratiekosten	€	23.029			€	29.964
Accountantskosten	€	8.168			€	10.712
Advieskosten	€	7.028			€	7.612
Vrijwilligersvergoeding	€	-			€	1.500
Automatisering	€	5.971			€	2.955
Bankkosten	€	2.591			€	2.660
Representatiekosten	€	430			€	-
Overige algemene kosten	€	-			€	8
	€	47.217	€	62.727	€	55.411

### 8.5.8 Saldo financiële baten en lasten

De financiële baten zijn interestvergoedingen op de bankrekeningen van VUmc Fonds. Door de negatieve rente is per saldo sprake van rentelasten.

### 8.5.9 Toelichting lastenverdeling

De totale lasten van VUmc Fonds zijn als volgt te specificeren:

Bestemming	Besteed aan doelstellingen				Wervings- kosten	Beheer & Administratie	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
	Wetensch. Onderzoek	Patientenzorg	Onderwijs	Preventie & Voorlichting					
Toezeggingen & donaties	€ 2.542.630	€ 67.872	240.000	30.000	€ -	€ -	€ 2.880.502	€ 3.402.000	€ 3.648.379
Kosten in natura	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 147.977	€ 172.181	€ 320.158	€ -	€ 308.169
Publiciteit & Communicatie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 87.108	€ -	€ 87.108	€ 170.980	€ 138.310
Bankkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.591	€ 2.591	€ -	€ 2.660
Kosten vrijwilligers	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.500
Kantoor & Algemene kosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 13.429	€ 13.429	€ -	€ 10.575
Administratie & Accounting	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 31.197	€ 31.197	€ 62.727	€ 40.676
<b>Totaal</b>	<b>€ 2.542.630</b>	<b>€ 67.872</b>	<b>€ 240.000</b>	<b>€ 30.000</b>	<b>€ 235.085</b>	<b>€ 219.398</b>	<b>€ 3.334.985</b>	<b>€ 3.635.707</b>	<b>€ 4.150.269</b>

### 8.5.10 Toelichting bezoldiging

De totale (vrijwilligers)vergoedingen voor het (statutaire) bestuur en de totale vergoedingen voor de raad van toezicht waren in 2020 nihil.

Met ingang van 1 mei 2019 is ook een (titulair) directeur benoemd, die voor het overgrote deel werkt voor VUmc Fonds. De directeur is fulltime in dienst van Amsterdam UMC en wordt ook betaald door Amsterdam UMC. De totale bruto bezoldiging inclusief lasten voor de directeur bedroegen in 2020 € 119.691 (over acht maanden 2019 bedroeg deze € 79.794). Het bezoldigingsbeleid is afgestemd op de goede doelensector, voor de (titulair) directeur wordt de CAO Ziekenhuizen gevolgd.

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan enig (gewezen) directeur, bestuurder of toezichthouder.

## 8.6 Ondertekening van het jaarverslag

Amsterdam, 28 juni 2021

### Stichting VUmc Fonds

#### Het bestuur

.....

Prof. dr. Jan Rauwerda, voorzitter

.....

Drs. John de Die, penningmeester

.....

Mr. Ine van Hest, secretaris

#### De raad van toezicht

.....

Drs. Niek Hoek, voorzitter

.....

Drs. Simone Heidema RA, lid

.....

Drs. Peter Verbaas, lid

.....

Dr. Gerrit Zalm, lid

## **8.7 Overige gegevens**

### **Controleverklaring onafhankelijke accountant**

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting VU medisch centrum Fonds

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2020

#### **ONS OORDEEL**

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting VU medisch centrum Fonds te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting VU medisch centrum Fonds per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **DE BASIS VOOR ONS OORDEEL**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting VU medisch centrum Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het voorwoord;
- het bestuursverslag (hoofdstuk 1 tot en met 6);
- het verslag raad van toezicht (hoofdstuk 7); en
- bijlagen A tot en met C.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 ‘Fondsenwervende organisaties’ is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

## **BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**

### ***VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### ***ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Woerden, 28 juni 2021

WGS Accountants B.V.

drs. W.A.B. Spies RA

# Bijlagen



## Bijlage A: Fondsen per onderzoek/doelbesteding 2020

Projectcode	Projectnaam	Vermogen 31-12-2019	Baten/Lasten Mutaties	Vermogen 31-12-2020
012	VUmc onderzoek algemeen	233.645	(18.585)	215.060
041	Alzheimer centrum	1.068.935	1.319.992	2.388.927
042	Alzheimer - Vrienden	-	1.000	1.000
043	Alzheimer - Genootschap	210.569	(569)	210.000
047	Alzheimer - FTD-ALS (2015)	2.400	1.000	3.400
048	Alzheimer - Lewy body (DLB) (2015)	163.650	(94.916)	68.734
055	Alzheimer - CONTINueD (2017)	750	-	750
057	Alzheimer - SCIENCE 2 (2017)	363.000	(125.000)	238.000
058	Alzheimer - DISCO (2017)	-	419	419
060	Alzheimer - Hersenonderzoek.nl (2018)	70.000	(45.000)	25.000
061	Alzheimer - Speurtoch naar oorzaak (2018)	133.440	10.913	144.353
063	Alzheimercentrum - Social Brain Project (SBP) (2018)	586.009	(75.180)	510.829
067	Alzheimercentrum - FTD II (2019)	-	9.028	9.028
068	Alzheimercentrum - de genetische code ontrafeld (2019)	120.000	(120.000)	-
069	Alzheimer - Cognitieve reserve (2019)	-	70	70
071	Alzheimer - Newtonstudie (2020)	419.299	(50.000)	369.299
075	Alzheimer - SCIENCE 3 (2020)	-	450.000	450.000
201	VONK algemeen	366.266	89.317	455.583
207	VONK - Hersen (stam) tumoren - algemeen	396.123	(106.423)	289.700
215	VONK-PET MRI	51.000	-	51.000
216	VONK kwaliteit-van-leven en late effecten	72.274	30.000	102.274
222	MDL - Neurocoeliakie	75	-	75
250	Pulmonale Hypertensie (Long)	22.033	(995)	21.039
292	Neonatologie - Project UNIEK	19.254	(18.942)	312
360	Parkinson onderzoek (Neuro)	316.538	(285.233)	31.305
380	Cancer Center	21.745	(20.199)	1.546
390	MS centrum	354.783	119.327	474.110
394	MS Centrum - project Y	139.025	(69.128)	69.897
395	MS Centrum - Exp.centrum cognitie (SOMSCOG)	-	170	170
397	MS Centrum - Zonder MS	17.873	4.926	22.799
398	MS Oratie Joep Killestein	3.350	-	3.350
399	MS - RESTORE	-	500.000	500.000
460	Kindergeneeskunde - Kids2Kids Africa	440	614	1.054
465	Klinische genetica - Ehlers Danlos Syndroom	900	300	1.200
503	Womens Health Research Fund	48	(48)	-
504	Gendersesitief - Gezondheid M/V	6.180	-	6.180
511	Osteogenesis imperfecta	75.000	(49.980)	25.020
530	Upper Gi chirurgie Vumc	946	-	946
540	Kinder- en jeugdpsychiatrie	570	-	570
560	Anatomie en Neurowetenschappen	2.350	1.185	3.535
580	Interne geneeskunde	15.577	(14.578)	1.000
596	Kennis Cycle Psychiatrie	1.530	2.000	3.530
801	Oogheekunde Algemeen	37.131	-	37.131
802	Oogheekunde	138.053	(137.000)	1.053
803	EMGO Leerstoel Cecile Boot	89.585	(50.000)	39.585
811	eNose KinderMDL	-	36.576	36.576
861	Neurologie - WM Algemeen	96.420	22.741	119.161
862	Neurologie - WM Hypomyelinisatie – Wolf	-	11.020	11.020
863	Neurologie - WM Meta Leukodystrofie - Wolf	-	10.250	10.250
864	Neurologie - White Matter - VWM Trial	89.148	(89.160)	(12)
<b>Wetenschappelijk onderzoek</b>		<b>5.705.916</b>	<b>1.249.913</b>	<b>6.955.829</b>

Vervolg fondsen per onderzoek/doelbesteding 2020.

Projectcode	Projectnaam	Vermogen 31-12-2019	Baten/Lasten Mutaties	Vermogen 31-12-2020
091	VU Kinderstad	434.149	118.067	552.216
350	Doctor 2 doctor	380	(15)	365
480	Gastenverblijven vumc	102	-	102
700	Pedagogisch Werk	9.670	(9.670)	(0)
860	Neurochirurgie	10.000	(1.252)	8.748
900	Fonds - VU voor U	10.820	(10.820)	(0)
	<b>Hulpverlening en patientenzorg</b>	<b>465.120</b>	<b>96.310</b>	<b>561.430</b>
131	Fonds - Fur Elise	30.499	2.816	33.315
340	Kick 2006	1.046	405	1.451
421	Cardiologie - Hou ritme tegen Corona	25.000	(15.000)	10.000
510	Jeugd en Beweging	1.500	-	1.500
	<b>Preventie en voorlichting</b>	<b>58.045</b>	<b>(11.779)</b>	<b>46.266</b>
011	Incidentele giften geormerkt	5.471	(5.471)	(0)
520	Kerkelijke fondsen	12.949	(12.949)	-
	<b>Algemeen</b>	<b>18.420</b>	<b>(18.420)</b>	<b>(0)</b>
	<b>Fondsen</b>	<b>6.247.500</b>	<b>1.316.024</b>	<b>7.563.524</b>

## Bijlage B: (Nieuw) aangegane verplichtingen voor onderzoek in 2021

W078	W	ALZ - Efavirenz	€	500.000
W862	W	VWM - Hypomyelinisatie	€	43.314
W861	W	Wittestofziekten algemeen	€	40.000
W077	W	ALZ - Dementie en Muziek	€	170.000
W076	W	ALZ - 100Plus II (2021 - 2023)	€	180.000

## Bijlage C: Hoofd- en nevenfuncties bestuur en raad van toezicht

### Bestuur 2020

#### **Prof. dr. Jan Auke Rauwerda - voorzitter**

*Voorheen:* emeritus hoogleraar Heelkunde, in het bijzonder Vaatchirurgie, VUmc  
*Nevenfuncties:* voorzitter raad van toezicht Albert Schweitzer Ziekenhuizen Dordrecht | vicevoorzitter raad van toezicht Noordwest Ziekenhuisgroep Alkmaar/Den Helder | voorzitter Commissie Kwaliteit en Veiligheid | secretaris/penningmeester Stichting Diabetic Foot

#### **Mr. Ine van Hest - secretaris**

*Voorheen:* directeur Innovatiefonds Zorgverzekeraars  
*Nevenfuncties:* lid bestuur Stichting ADORE | secretaris raad van toezicht Stichting Agis Innovatiefonds | secretaris raad van toezicht Kenniscentrum Kinderpalliatieve zorg | lid adviesraad Consortium Integrale Zorg en Gezondheid | lid IMDI monitoringscommissie ZonMw

#### **Drs. John de Die - penningmeester**

*Hoofdfunctie:* bestuurder/toezichthouder bij diverse bedrijven en instellingen  
*Nevenfuncties:* commissaris/voorzitter AC - Stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (NHG) | CFOO AAC Capital Partners

### Raad van toezicht 2020

#### **Drs. Niek Hoek - voorzitter**

*Hoofdfunctie:* 2016 - heden: oprichter/CEO Brandaris Capital  
*Nevenfuncties:* directeur DSCT (Dutch Star Companies Two) | commissaris (voorzitter) Arcadis | commissaris Anthony Veder | commissaris (voorzitter) Van Oord | commissaris BESI

#### **Drs. Simone Heidema RA - lid**

*Hoofdfunctie:* 2005 - heden: CEO CPI  
*Nevenfuncties:* (mede)oprichter en voorzitter van bestuur van de maatschappelijke DOE-tank Stichting De Buitenboordmotor | lid Adviescommissie Governance, Risk & Compliance, Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) | lid raad van toezicht Stichting Lezen en Schrijven | lid raad van advies van ELP (European Leadership Platform) | lid raad van bestuur van De Nieuwe Poort | staat in Top 100 vrouwelijke ondernemers

#### **Drs. Peter Verbaas - lid**

*Hoofdfunctie:* 2011 - heden: Partner Charistar BV  
*Nevenfuncties:* voorzitter raad van toezicht Oxfam Novib | lid van de board of supervisors van Oxfam International | lid governance committee Oxfam International

#### **Dr. Gerrit Zalm - lid**

*Voorheen:* voorzitter raad van bestuur ABN AMRO, minister van Financiën  
*Nevenfuncties:* non-executive director Royal Dutch Shell | voorzitter Adviesraad Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) | lid adviesraad Ygroup | voorzitter Adviesraad Wigo4it | voorzitter Curatorium Rijksacademie voor Financiën, Economie en Bedrijfsvoering | voorzitter Stichting Schuldenlab.nl | chairman supervisory board NRG Pallas | erelid VVD