



Amsterdam UMC
Universitair Medische Centra

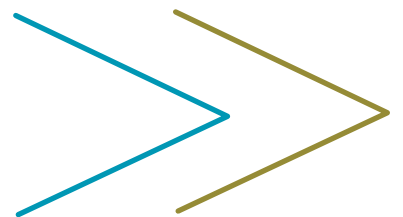
Versterken van Academische Werkplaatsen

Divisie Eerstelijnszorg,
Public health en Methodologie
van Amsterdam UMC

Aan de slag met het versterken van Academische Werkplaatsen van de Divisie Eerstelijnszorg, Public health en Methodologie van Amsterdam UMC

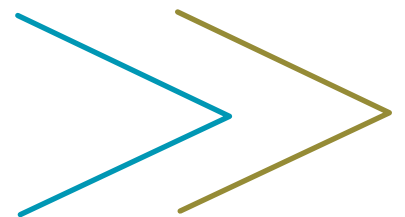
Marieke ten Have, Henriëtte van der Horst, Karien Stronks
Bestuur Divisie Eerstelijnszorg, Public health en Methodo-
logie van Amsterdam UMC

11 september 2021



Inhoud

1. Introductie	4
2. Beleidscontext van academische werkplaatsen	7
3. Definitie van academische werkplaats	10
4. Succesfactoren van academische werkplaatsen	13
5. Overzicht van academische werkplaatsen binnen de divisie EPM	14
6. Overzicht van betrokken externe actoren	16
7. Thematische ordening van werkplaatsen binnen de divisie	20
8. Voorstel voor ondersteunend beleid vanuit het divisiebestuur	21
<i>Bijlage 1.</i> Uitgebreid overzicht van academische werkplaatsen per afdeling	24
<i>Bijlage 2.</i> Overzicht van thema's per werkplaats	45
<i>Bijlage 3.</i> Overzicht van actoren per werkplaats	47
<i>Bijlage 4.</i> Geraadpleegde literatuur	50



1. Introductie

Ambitie om de maatschappelijke impact van divisie 10 te vergroten door de academische werkplaatsen te versterken

Het realiseren van maatschappelijke impact is een belangrijke ambitie voor de Divisie Eerstelijnszorg, Public health en Methodologie (EPM). De disciplines die zij verenigt zijn immers sterk gericht op zorg en preventie buiten de muren van het ziekenhuis.

Deze ambitie past naadloos binnen het bredere beleid van Amsterdam UMC, dat erop gericht is om met het wetenschappelijk onderzoek niet alleen wetenschappelijke impact maar ook maatschappelijke impact te realiseren. Dat past weer binnen de nationale en internationale tendens waarin het belang van de maatschappelijke impact van onderzoek steeds sterker wordt benadrukt (zoals onder andere wordt beschreven in het position paper 'Ruimte voor ieders talent; naar een nieuwe balans in het erkennen en waarderen van wetenschappers' van de VSNU en anderen).

De interne rapportage Maatschappelijke Impact (die binnen Amsterdam UMC wordt gebruikt voor de prijs voor Maatschappelijke Impact) hanteert de volgende definitie voor maatschappelijke impact:

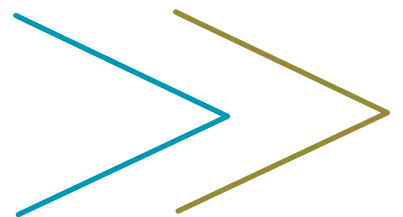
Maatschappelijke impact is een toegevoegde waarde van onderzoek in aanvulling op de wetenschappelijke impact ervan, zoals impact op dagelijkse klinische zorg of op publieke gezondheid, impact op beleid op het gebied van bijvoorbeeld zorg en wetenschap, publieks- en patiëntenvoorlichting, alsmede een categorie 'overig', voor maatschappelijke impact die niet onder een van deze categorieën valt, maar wel relevant is.

Bij de definitie worden 4 toetsingscriteria gegeven om de kandidaten voor de prijs voor maatschappelijke impact te beoordelen. Eén van die criteria luidt: "draagt bij aan verbeterde diagnostiek of behandeling voor klinische praktijk, of verbetering van de publieke gezondheid".

Op basis van de genoemde definitie en het criterium lijken Academische werkplaatsen een vehikel bij uitstek om de maatschappelijke impact van het onderzoek binnen de divisie EPM te realiseren. De divisie beschikt over een ruime hoeveelheid Academische werkplaatsen (AWP'en).

Urgentie van ondersteunend beleid voor Academische werkplaatsen

Het divisiebestuur heeft als ambitie om de maatschappelijke impact van de divisie te vergroten door middel van overkoepelend beleid voor de academische werkplaatsen binnen de divisie. Volgens het bestuur



hebben de afdelingen binnen de divisie een gezamenlijk belang bij het realiseren van deze ambitie en is het divisiebestuur daarom verantwoordelijk om hier een bijdrage aan te leveren. De formele start van de Divisie EPM is een geschikt moment om handen en voeten te geven aan deze ambitie.

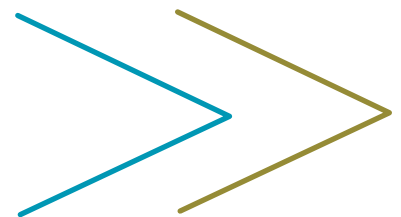
De recente fusie tussen VUMC en AMC geeft extra urgentie om de activiteiten van de werkplaatsen binnen de divisie onder de loep te nemen. De werkplaatsen vanuit beide locaties zijn samengevoegd maar het overzicht ontbreekt nog. Bovendien benaderen werkplaatsen vanuit beide locaties externe partijen voor samenwerking. Dit gebeurde vroeger ook al, maar nu worden al deze contacten gelegd onder de vlag van Amsterdam UMC. Voor een ambtenaar of een huisarts kan het verwarrend zijn om overlappende verzoeken te krijgen die allen het logo van Amsterdam UMC dragen.

Doel van deze notitie

Met deze notitie wil het divisiebestuur een inhoudelijke reflectie bieden op wat de afdelingen binnen de divisie doen op het gebied van werkplaatsen. Door de activiteiten in beeld te brengen en te onderzoeken waar kansen liggen voor verbetering hoopt het divisiebestuur de afdelingen en de werkplaatsen te helpen om door nóg krachtiger beleid van werkplaatsen nóg meer maatschappelijke impact te realiseren.

In paragraaf 8 wordt beschreven welke kansen voor verbetering het bestuur signaleert en doet zij op basis daarvan een voorstel voor ondersteunend beleid vanuit het divisiebestuur. Dat betreft de volgende drie doelstellingen.

1. Coherentie en synergie tussen de werkplaatsen faciliteren
2. Samenwerking met de buitenwereld versterken door:
 - a) ontbrekende samenwerkingspartijen in beeld brengen om zo het externe netwerk van de divisie aan te vullen
 - b) de werkplaatsen krachtiger te presenteren aan de buitenwereld
3. Een bescheiden financiële investeringsimpuls bieden.



Aanpak

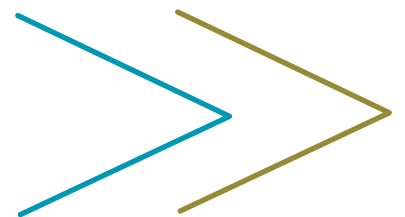
In deze notitie staat de volgende vraag centraal.

Centrale vraag

Hoe kunnen we de impact van de werkplaatsen binnen de divisie versterken, zodat deze bijdragen aan betere gezondheid en zorg?

Om deze vraag te beantwoorden onderzoeken we de volgende deelvragen.

- Welk beleid bestaat er op het gebied van academische werkplaatsen, in Nederland en binnen Amsterdam UMC?
- Wat is een passende definitie voor academische werkplaats?
- Welke succesfactoren van academische werkplaatsen worden binnen de divisie genoemd?
- Welke academische werkplaatsen zijn er binnen de divisie?
- Hoe kunnen de werkplaatsen thematisch worden ingedeeld?
- Welke actoren zijn bij de werkplaatsen betrokken?
- Waar liggen kansen om de impact van de werkplaatsen van de divisie te versterken en welk ondersteunend beleid kan het divisiebestuur bieden?



2. Beleidscontext op het gebied van academische werkplaatsen

ZonMw programma's voor academische werkplaatsen

Sinds 2005 liepen en lopen er diverse programma's voor werkplaatsen vanuit ZonMw, namelijk op het gebied van Ouderenzorg, Verstandelijke beperkingen, Jeugd en Publieke Gezondheid.

Het programma 'Kennisinstructuur Academische Werkplaatsen Ouderenzorg' (KAWO) loopt van 2018 tot en met 2024, in opdracht van VWS en met langdurige financiering van ZonMw. Zes AWPen werken samen om de kwaliteit van de langdurige ouderenzorg te verbeteren en te komen tot een adequate kennisinfrastructuur.

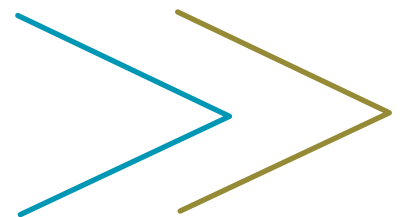
Het programma 'Academische Werkplaatsen Verstandelijke Beperkingen' (AWVB) loopt ook van 2018 tot en met 2024, in opdracht van VWS en met langdurige financiering van ZonMw. Zes werkplaatsen werken samen aan het initiëren, faciliteren en uitvoeren van zorginhoudelijk, wetenschappelijk en praktijkgericht onderzoek, om zo de kwaliteit van leven, de kwaliteit van zorg en de kwaliteit van het werk in de gehandicaptenzorg te verbeteren.

Op het gebied van Jeugd is er sprake van drie verschillende programma's: de 'Academische Werkplaatsen Jeugd' (2009-2017) met 6 werkplaatsen, de 'Academische Werkplaatsen Transformatie Jeugd' (2015-2020) met 13 werkplaatsen en de 'Regionale Kenniswerkplaatsen Jeugd' (2020-2024) met 15 werkplaatsen.

Van 2005 tot en met 2013 financierde ZonMw elf academische werkplaatsen Publieke Gezondheid. Deze zijn inmiddels zelfstandig en een aantal van hen zijn langdurige samenwerkingsrelaties aangegaan met gemeenten en/ of bedrijfsleven.

Gezondheidsraad advies over de functie van academische werkplaatsen

Een recente beleidsimpuls om de functie van academische werkplaatsen te versterken is afkomstig van een commissie van de Gezondheidsraad. In het rapport 'Onderzoek waarvan je beter wordt' (2016) beveelt de commissie umc's aan om 'meer te investeren in duurzame samenwerkingsverbanden en/ of werkplaatsen met verleners van zorg, care en preventie in de regio zodat kennis wordt geproduceerd die aansluit op maatschappelijke opgaven en in de praktijk daadwerkelijk bruikbaar is.'



De commissie stelt dat de bijdrage van de Nederlandse universitair medische centra (umc's) aan de gezondheidszorg en preventie voor verbetering vatbaar is. De commissie achter het rapport pleit voor een scherpe koerswijziging richting een toekomstscenario waarin het umc zich deels blijft richten op basaal tot en met toegepast medisch-specialistisch onderzoek, maar zich daarnaast veel sterker ontwikkelt tot academische motor van onderzoek en innovatie voor zorg en preventie in de volle breedte en met een sterke (grotendeels) regionale functie.

Samenwerkingsverbanden zoals werkplaatsen kunnen een belangrijke rol vervullen bij het realiseren van onderzoek dat aansluit bij actuele kwesties. Als voorbeeld noemt de commissie de Academische Werkplaatsen Publieke Gezondheid. Op dit moment participeren umc's nog te weinig in dergelijke samenwerkingsverbanden omdat de wijze van financiering van umc-onderzoek een struikelblok vormt. De Gezondheidsraad adviseert VWS daarom om het voortouw te nemen in een duurzaam *research and development*-fonds waarin zorgverzekeraars, gezondheidsfondsen, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en het ministerie van SZW een agenda opstellen en de uitvoering hiervan gezamenlijk financieren.

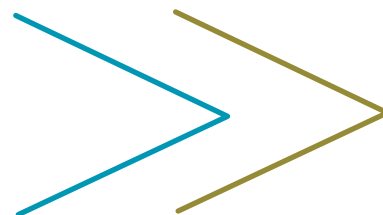
Het rapport geeft sprekt over 'samenwerkingsverbanden of werkplaatsen' en bevat geen definitie van het begrip academische werkplaats.

NFU beleid op het gebied van academische werkplaatsen

In de notitie 'Onderzoek en innovatie met en voor de gezonde regio' spreekt de Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra (NFU) de ambitie uit dat de umc's netwerken gaan opzetten in de regio waarin ze gevestigd zijn. Deze beweging is al in gang gezet met ontwikkelingen zoals de Academische Werkplaatsen in de Ouderenzorg en Publieke Gezondheid en de Netwerken Huisartsgeneeskunde, maar er is nog veel te winnen door de inrichting van duurzame samenwerkingsnetwerken in de regio.

In de financiering voor het opzetten en onderhouden van de benodigde infrastructuur is niet voorzien binnen de huidige begrotingen van de umc's. Financiering zal daarom verzameld moeten worden uit verschillende bronnen of vanuit interne verschuivingen.

Een definitie van academische werkplaatsen wordt niet genoemd in het rapport. Het rapport spreekt in meer algemene zin over 'reeds bestaande algemene en meer specifieke samenwerkingsverbanden ('werkplaatsen') op het gebied van onderzoek en onderwijs.



Beleid van divisie EPM op het gebied van academische werkplaatsen

Academische werkplaatsen spelen een belangrijke rol in het beleid van de Divisie Eerstelijnszorg, Public health en Methodologie. Kenmerkend voor de medische disciplines in deze divisie, is dat de professionals in deze disciplines primair buiten de muren van het ziekenhuis werkzaam zijn. Die disciplines vormen daarmee de brug tussen het ziekenhuis en de buitenwereld. Dit staat in het 'Missie en visie'-document dat de Divisie Eerstelijnszorg, Public health en Methodologie in mei 2019 publiceerde. De visie en missie luiden als volgt.

Visie:

Divisie 10 draagt bij aan een betere gezondheid van de bevolking en aan een optimale kwaliteit van het zorgsysteem.

Missie:

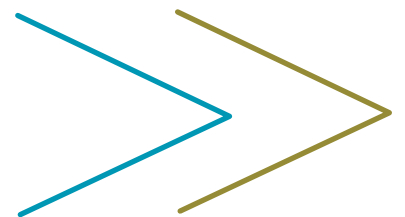
Deze visie realiseren door nieuwe kennis te ontwikkelen, onderwijs te ontwikkelen en te geven, onderzoekers op te leiden en te bevorderen dat de ontwikkelde kennis daadwerkelijk gebruikt wordt, bijvoorbeeld door zorgprofessionals, beleidsmakers, en patiënten/burgers.

In de Kaderbrief 2020 (een uitwerking van het Missie en Visie document) presenteert de divisie EPM zich als een 'samenwerkingsdivisie pur sang'. Binnen de divisie worden vele relaties onderhouden, zowel tussen afdelingen van de divisie als met eerstelijns en andere extramurale zorginstellingen. Daarom wil de divisie een belangrijke, initiërende en faciliterende rol spelen in het versterken van de regierol van het Amsterdam UMC op het gebied van zorg, kennis en innovatie. Academische werkplaatsen zijn daartoe een belangrijk instrument.

Het divisiebestuur heeft dan ook de ambitie om de Academische Werkplaatsen te versterken. In het traject voorafgaand aan het formeren van de nieuwe Divisie 10 'Eerstelijnszorg, public health en methodologie' (EPM) werd door de alliantiegroepen die plaatsvonden bij de formatie van de nieuwe divisie brede steun uitgesproken voor die ambitie. Er bleek onder meer behoefte aan het aanbrengen van stroomlijning in de veelheid aan netwerken die nu bestaat. Concreet betekent dit: Dit moet nog gebeuren synergie opzoeken en overlap reduceren.

Beleid Amsterdam Public Health research instituut op het gebied van werkplaatsen

Ook het Amsterdam Public Health research institute besteedt in haar strategisch plan 2020-2023 aandacht aan netwerkvorming. Volgend op dit plan heeft zij recent een call uitgeschreven waarbij beurzen worden toegekend om (1) onderzoek op het gebied van implementatiewetenschap te stimuleren, (2) duurzame netwerken van APH-onderzoekers met niet-academische partners te stimuleren, en (3) maatschappelijke en economische valorisatie van onderzoek door samenwerking met private partners te stimuleren.



3. Definitie van academische werkplaats

Het divisiebestuur signaleert dat er veel samenwerkingsverbanden bestaan die worden aangeduid als AWP, terwijl zij onderling sterk van elkaar verschillen. Het begrip 'academische werkplaats' wordt lang niet altijd helder afgebakend.

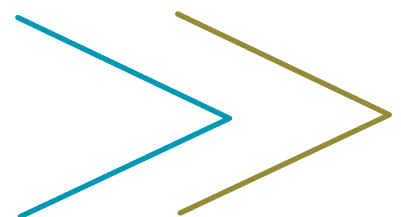
Bovendien bleken de wel beschikbare definities niet toereikend voor onze specifieke doelstelling, namelijk een basis om het beleid van onze divisie op te baseren.

De definitie die ZonMw op haar website hanteert is bijvoorbeeld te algemeen van aard omdat deze niet is toegespitst op een UMC: *'Een academische werkplaats is een organisatievorm ('kennisinfrastructuur') waarin mensen uit beleid, onderzoek en praktijk samenwerken.'* Voor ZonMw is het –begrijpelijkerwijs– niet noodzakelijk dat een werkplaats is verbonden aan een UMC, maar voor het divisiebeleid is dat wel relevant.

Ook de Kennisinfrastructuur Academische Werkplaatsen Ouderenzorg (KAWO) heeft criteria opgesteld voor een academische werkplaats. Deze vereisen bijvoorbeeld dat een werkplaats moet aansluiten bij het Kwaliteitskader Verpleeghuiszorg en stellen hoge eisen aan de resultaten op het gebied van maatschappelijke impact, promoties en wervend vermogen in de afgelopen vijf jaar. Dit past bij het doel waarmee de criteria zijn opgesteld (namelijk bepalen of de werkplaatsen in aanmerking komen voor cofinanciering van ZonMw), maar binnen het beleid van onze divisie willen we ruimte scheppen voor een variëteit aan werkplaatsen, waaronder ook voor beginnende initiatieven.

Een heldere definitie die aansluit bij de context van onze divisie is noodzakelijk om doelstellingen te formuleren voor het beleid ten aanzien van AWPen. Dat biedt tevens een afwegingskader om achteraf te beoordelen of het gekozen beleid geslaagd is. We hebben ons hierbij laten inspireren door de hiervoor genoemde definities.

Volgend uit de functie van een UMC en de missie en visie van de divisie EPM, kiezen we ervoor om een academische werkplaats als volgt te definiëren.



Een academische werkplaats is een samenwerkingsverband tussen een UMC en tenminste één extramurale praktijkorganisatie. De samenwerking is gericht op het optimaliseren van onderwijs, onderzoek en zorg en betreft activiteiten op elk van deze drie gebieden, waarbij onderwijs, onderzoek en zorg elkaar voeden en versterken. De samenwerking vindt plaats op structurele basis en volgens vastgelegde afspraken.

Drie aspecten in deze definitie vormen de criteria om te beoordelen of een samenwerkingsverband als AWP beschouwd kan worden:

1. Activiteiten op het gebied van onderwijs, onderzoek en zorg (innovatie)
2. Samenwerking tussen UMC en tenminste één extramurale praktijkorganisatie
3. Samenwerking op structurele basis en volgens vastgelegde afspraken

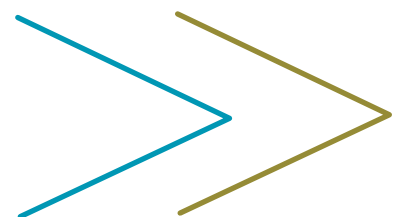
criterium 1. Activiteiten op het gebied van onderzoek, onderwijs en zorg (innovatie)

vormt de kern van de definitie. Het komt voort uit de drie kernfuncties van een umc, namelijk zorg, onderzoek en onderwijs. Het betekent dat een academische werkplaats van onze divisie niet alleen actief is op de drie afzonderlijke terreinen, maar er bovendien op gericht is dat de activiteiten op deze drie terreinen elkaar beïnvloeden en versterken. Overigens, we gebruiken de term 'innovatie' om aan te sluiten bij de gebruikelijke terminologie, maar doelen hiermee op het optimaliseren van zorg. Innoveren is immers geen doel op zich.

criterium 2. Samenwerking tussen een umc en tenminste één extramurale praktijkorganisatie

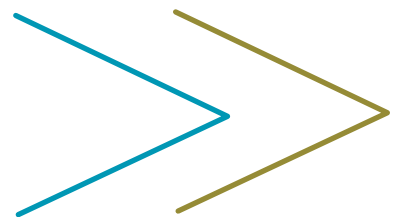
impliceert dat extramurale samenwerking een essentieel onderdeel is van een academische werkplaats. De vele samenwerkingsverbanden die onze divisie kent met andere afdelingen in het Amsterdam UMC (zoals bijvoorbeeld met de afdeling Interne Geneeskunde) vallen om die reden niet onder deze definitie.

De extramurale praktijkorganisatie is de 'werkplaats' waar uitvoering wordt gegeven aan het 'object van onderzoek'. Dit kan een organisatie zijn waar curatieve zorg wordt verleend, maar ook een organisatie die zich bezighoudt met preventie (zoals de GGD) of met toezicht op kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid (zoals het Zorginstituut). En voor de groep 'arbeid en gezondheid' kan het een werkgever zijn die zich bezighoudt met het bevorderen van de vitaliteit van zijn werknemers (zoals Tata Steel).



Criterion 3. Samenwerking op structurele basis en volgens vastgelegde afspraken

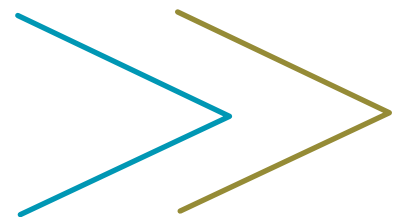
vereist dat de activiteiten op de drie gebieden op structurele basis plaatsvinden, waaronder we een tijdsbestek van tenminste 5 jaar verstaan, en dat er een contract is. Dit betekent dat we eenmalige samenwerkingsverbanden in het kader van een project niet als AWP classificeren.



4. Succesfactoren van academische werkplaatsen

Welke factoren maken dat een academische werkplaats succesvol is in het realiseren van maatschappelijke impact? Deze vraag komt aan de orde in een enquête die in 2019 binnen de divisie is gehouden door Margeet Harskamp en in een document van de Academische Werkplaatsen Ouderenzorg'. Hieronder volgt een selectie van de genoemde succesfactoren die relevant zijn voor onze divisie.

- De AWP staat in verbinding met andere AWPen in de regio, zodat men van elkaar kan leren, mogelijke overlap tijdig kan signaleren en met elkaar kan optrekken in het nastreven van gemeenschappelijke doelen
- Overlap en raakvlakken met andere AWPen in de regio Amsterdam zijn in kaart gebracht en de meerwaarde van deze werkplaats ten opzichte van andere AWPen is helder geformuleerd
- Waar sprake is van overlap met een andere AWP, bestaat bereidheid om hiermee samen te werken
- De werkplaats beschikt over een helder overzicht van behaalde resultaten op de gebieden van onderwijs, onderzoek en zorg
- De inrichting van de werkplaats draagt eraan bij dat de activiteiten op het gebied van onderwijs, onderzoek en zorg(innovatie) elkaar voeden, bijvoorbeeld doordat er duobanen en linking pins zijn
- De AWP heeft voldoende capaciteit om zich te verdiepen in regionale problematiek
- De AWP heeft duidelijke onderzoekslijnen die zijn gebaseerd op zowel een theoretisch framework als op de praktijk
- Er is sprake van een meerjarige samenwerkingsovereenkomst
- Er is sprake van een inzichtelijk en onderbouwd financieel beleid
- Praktijkorganisaties dragen bij uit eigen middelen



5. Overzicht van academische werkplaatsen binnen de divisie EPM

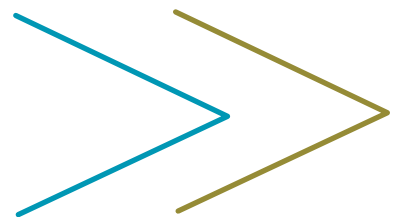
In het overzicht op de volgende pagina hebben we de samenwerkingsverbanden in kaart gebracht waar afdelingen bij betrokken zijn die onder de divisie EPM vallen en die volgens de afdelingshoofden voldoen aan de hierboven beschreven drie criteria van een academische werkplaats.

Dit hebben we gedaan op basis van een eerder uitgevoerde enquête (Margreet Harskamp 2019), aangevuld met informatie van de websites (indien beschikbaar) en een schriftelijke toets bij de afdelingshoofden.

In totaal hebben de afdelingshoofden op basis van deze definitie 19 samenwerkingsverbanden aangedragen. In de tabel op de volgende pagina worden ze per afdeling weergegeven. In bijlage 1 worden ze uitgebreider beschreven, met maximaal twee voorbeelden van relevante activiteiten op de gebieden onderwijs en opleiding, onderzoek en zorg(innovatie).

In het overzicht valt op dat er relatief veel samenwerkingsverbanden zijn gevestigd bij de afdeling Public and Occupational Health. Dit heeft er waarschijnlijk mee te maken dat er onder die afdeling verschillende disciplines vallen (arbeidsgeneeskunde, verzekeringsgeneeskunde, sportgeneeskunde etcetera), in tegenstelling tot bijvoorbeeld de afdeling huisartsgeneeskunde of ouderengeneeskunde.

De constatering dat een bepaald netwerk niet voldoet aan de hiervoor genoemde definitie van AWP impliceert geen negatief waardeoordeel. Een netwerk dat niet voldoet aan alle criteria (zoals een onderzoekersnetwerk dat niet is verbonden aan een praktijkorganisatie) kan op zichzelf een waardevolle functie vervullen. Deze notitie verkent welke netwerken kunnen worden aangeduid met de term 'academische werkplaats', zodat er voor netwerken die dezelfde kenmerken delen overkoepelend beleid kan worden geformuleerd.



Overzicht van academische werkplaatsen per afdeling

■ Afdeling Public and Occupational health (9)

Sarphati initiatief (Academische Werkplaats Publieke Gezondheid regio Noord Holland en Flevoland)

Academische Werkplaats Jeugd en Gezondheid

Kenniscentrum Verzekeringsgeneeskunde (KCVG)

Academische Werkplaats Arbo Unie

Academische Werkplaats Tata Steel

Academische Werkplaats Gemeente Amsterdam, afdeling werk, participatie en inkomen

Academische Werkplaats Zorgpraktijk en Beleid (ZIN en NFU consortium kwaliteit van zorg)

Amsterdam Collaboration on Health & Safety in Sports

Consortium Palliatieve Zorg Noord-Holland en Flevoland

■ Afdeling Ethiek, Recht en Humanoria (4)

Ethiek support en trainingen in zorginstellingen

High en Intensive Care in de psychiatrie (HIC)

Consortium Active & Healthy Ageing Metropool Regio Amsterdam (CAHA MRA)

Centrum voor Cliëntervaringen (CvC)

De afdeling participeert tevens in het Consortium Palliatieve Zorg Noord-Holland en Flevoland. Die wordt beschreven onder een andere afdeling omdat de contactpersoon daar zit.

■ Afdeling Huisartsgeneeskunde (2)

Academisch Huisartsennetwerk AMC (AHA)

Academisch Netwerk Huisartsgeneeskunde (ANH), locatie VU

NB Beide huisartsennetwerken worden momenteel geïntegreerd

■ Afdeling Ouderengeneeskunde (1)

Universitair Netwerk Ouderenzorg (UNO-VUmc)

■ Afdeling Epidemiology and Data science (0)

Er zijn geen coördinatoren van academische werkplaatsen op deze afdeling. De afdeling participeert in de AWP Consortium Active & Healthy Ageing Metropool Regio Amsterdam (CAHA MRA), die wordt beschreven onder de afdeling Ethiek, Recht en Humanoria omdat de contactpersoon daar zit.

■ Afdeling Klinische informatiekunde (1)

eHealth lab MIK- AMC

■ Afdeling Verloskundige wetenschap (1)

Childbirth Network (CBN)

■ Coördinatie niet bij 1 afdeling gevestigd:

Ben Sajat Centrum



6. Overzicht van betrokken externe actoren

In deze paragraaf bieden we een analyse van externe actoren die betrokken zijn bij werkplaatsen van de divisie. Dit overzicht is bedoeld om te kunnen analyseren welke actoren worden benaderd door meerdere werkplaatsen (en waar coördinatie mogelijk opportuun is), en welke actoren op dit moment door geen enkele werkplaats worden benaderd (en waar het mogelijk opportuun is om hen aan een werkplaats te verbinden).

Betrokken actoren

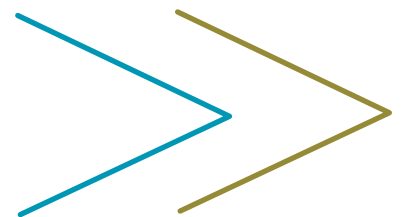
Box 2 laat zien welke actoren betrokken zijn bij het geheel van werkplaatsen binnen de divisie. Oftewel: met welke partijen de onderzoekers van divisie 10 samenwerken in de vorm van een werkplaats. De actoren zijn ingedeeld in categorieën, om inzichtelijk te maken of er wellicht bepaalde categorieën ontbreken, en welke actoren binnen een bepaalde categorie eventueel ontbreken.

Wanneer een actor bij meerdere werkplaatsen betrokken is staat dat aantal erbij vermeld (bijv. 2x of 3x), zodat we ook kunnen zien of een actor wellicht vanuit meerdere hoeken in Amsterdam UMC wordt benaderd. Overigens geeft dit overzicht alleen een beeld van de werkplaatsen die deze actoren benaderen. Daarnaast worden deze actoren natuurlijk ook benaderd door individuele onderzoekers.

Voor een overzicht van betrokken actoren per werkplaats verwijzen we naar bijlage 3.

De volgende categorieën van actoren worden onderscheiden:

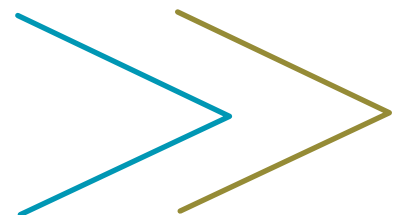
- Kennisinstellingen
- Zorg
 - Huisartsen
 - Zorgorganisaties
 - GGZ
 - Jeugdzorg
 - Verloskunde
 - Overig
- Arbeid en bedrijfsleven
- Sport
- Lokale overheid
- Landelijke overheid
- Kennisinstellingen en adviesorganen
- Burgers, patienten, cliënten, ervaringsdeskundigen
- Overig



Box 2. Overzicht van betrokken actoren (op basis van overzicht van AWPen)	
Kennisinstellingen	<p>Vrije Universiteit Amsterdam Universiteit van Amsterdam 2x Amsterdam UMC, locatie VUmc 2x</p> <p>Hogeschool Amsterdam 4x InHolland 3x ROC Amsterdam 2x</p> <p>Amsterdam Institute of Sport Sciences (AISS) Amsterdam Health and Technology Institute (AHTI) AVAG verloskunde Academie (Amsterdam en Groningen)</p> <p>Hogeschool Windesheim Leyden Academy on Vitality and Aging Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG) 2x UMC Utrecht Maastricht UMC</p> <p>Interfacultair Overleg Huisartsgeneeskunde IOH-N (andere netwerken UMC's Nederland) Vereniging van specialisten ouderengeneeskunde Integraal Kankercentrum Nederland (IKNL)</p> <p>Tranzo (wetenschappelijk centrum voor zorg en welzijn van Tilburg University)</p>
Zorg: huisartsen	<p>Regionale Organisatie Huisartsen Amsterdam (ROHA) 51 huisartspraktijken/ gezondheidscentra in Amsterdam Zorggroep Almere Stichting Gezondheidscentra Amsterdam Z.O. Alliantie Huisartsen Amsterdam NHG 65 huisartspraktijken met ruim 250.000 patiënten in de regio Amsterdam (inclusief Haarlem-oost), waaronder alle huisartsen aangesloten bij Stichting GEZ-Zuid, alle huisartsen van de Stichting Amsterdamse Gezondheidscentra (SAG), 10 praktijken in Haarlem-Oost en 10 praktijken aangesloten bij de Amsterdamse huisartsenzorggroep ROHA Stichting Amsterdamse Gezondheidscentra (SAG) Stichting GEZZuid</p>
Zorg: zorgorganisaties	<p>Cordaan 3x Amstelring 2x Amsta Philadelphia SIGRA 2x 24 zorgorganisaties (o.a. Amstelring, Viva Zorggroep)</p>
Zorg: GGZ	<p>24 GGZ instellingen in Nederland</p>
Zorg: jeugdzorg	<p>Zeven JGZ-organisaties SPIRIT! (Jeugdhulp) William Schrikker groep (kwetsbare kinderen, kinderen met beperking, ouders met beperking, pleegouders)</p>
Zorg: verloskunde	<p>EVAA (Eerstelijns Verloskundigen Amsterdam en Amstelland) 23 verloskundigenpraktijken LEO (verloskundigencoöperatie in Leiden en omgeving bestaande uit 8 praktijken)</p>



Box 2. Overzicht van betrokken actoren (op basis van overzicht van AWPen)	
Zorg overig	10 netwerken palliatieve zorg in Noord-Holland en Flevoland Integraal Kankercentrum Nederland (IKNL) CURA netwerk Ons tweede thuis Cliëntenbelang Amsterdam ELAA (samenwerkingspartner voor de zorg in Amsterdam en Almere) 2x AWP Leven met een Verstandelijke Beperking van AWP Ouderenzorg SANO
Arbeid en bedrijfsleven	UWV Arbo Unie Tata Steel, afdeling HR, gezondheid en veiligheid Gemeente Amsterdam, afdeling 'Werk, participatie en inkomen' NFU Consortium Kwaliteit van Zorg
Sport	NOC*NSF Koninklijke Nederlandse Lawn Tennisbond (KNLTB) Cirque du Soleil Amsterdam Institute of Sport Sciences (AISS) VeiligheidNL AFC Ajax FIFPro
Lokale overheid	GGD Amsterdam, en GGD-en in Noord Holland en Flevoland 3x
Landelijke overheid	Ministerie VWS
Kennisinstellingen en adviesorganen	Zorginstituut Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM) NIVEL (Nederlands instituut voor onderzoek van de gezondheidszorg) Stichting Kwaliteits Impuls Langdurige Zorg (SKILZ) Vilans (landelijke kennisorganisatie voor de langdurige zorg)
Burgers, patiënten, cliënten, ervaringsdeskundigen	"Een groep ervaringsdeskundigen"
Overig	Dienst Justitiële Instellingen (DJI) Netwerk Moreel Beraad trainers 110 partners in de metropoolregio vanuit burgerorganisaties, overheden, zorg- en welzijnsorganisaties, kennisinstellingen en bedrijfsleven Stichting Actief Burgerschap

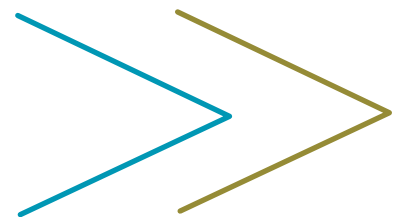


Overzicht van actoren die benaderd worden door meerdere werkplaatsen	
Kennisinstellingen	Universiteit van Amsterdam 2x Hogeschool Amsterdam 4x InHolland 3x ROC Amsterdam 2x Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG) 2x
Huisartsen	Hoewel de huisartsenpraktijken niet bij naam worden genoemd, weten we doordat huisartsen dit zelf aangeven dat zij vaak meermaals worden benaderd vanuit Amsterdam UMC.
Zorgorganisaties	Cordaan 3x Amstelring 2x SIGRA 2x
Zorg 'overig'	ELAA (samenwerkingspartner voor de zorg in Amsterdam en Almere) 2x
Lokale overheid	GGD Amsterdam, en GGD-en in Noord Holland en Flevoland 3x

Kansen voor verbetering

Wat valt op aan de actoren die bij de werkplaatsen van de divisie betrokken zijn? Allereerst zijn er diverse actoren die door 2 of 3 kanalen binnen Amsterdam UMC worden benaderd. Vanuit Amsterdam UMC kan dat logisch en noodzakelijk zijn gezien de verschillende disciplines die we in huis hebben. Maar voor de buitenwereld kan het verwarrend zijn omdat ze op verschillende momenten onder de vlag van Amsterdam UMC worden benaderd, waarbij de verzoeken soms overlappen en vaak van elkaar niet weten dat ze dezelfde partijen benaderen. Het lijkt daarom zinvol om voor onszelf helder in beeld hebben welke collega's met dezelfde partijen samenwerken, en wellicht hierop coördinatie te voeren.

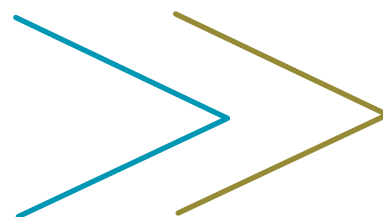
Diverse actoren en categorieën van actoren zijn nog niet betrokken bij de divisie. Een categorie die ontbreekt zijn crèches, bso's, basisscholen, middelbare scholen. De categorie preventie ontbreekt ook maar dit komt omdat dit thema terugkomt bij andere categorieën. Verder valt op dat binnen veel van de categorieën bepaalde actoren ontbreken. Bij de ministeries staat bijvoorbeeld alleen VWS vermeld, terwijl vanuit onze divisie ook andere ministeries (SZW) relevant kunnen zijn. Ook de kennisinstellingen zijn niet volledig; een relevante partij is bijvoorbeeld Stichting Pharos. Ook de koepelorganisaties worden lang niet allemaal genoemd. Uiteraard hoeven niet alle actoren betrokken te zijn. Welke actoren relevant zijn voor de divisie hangt af van de thema's waarop de divisie maatschappelijke impact wil realiseren. Wanneer we een scherper beeld hebben van de thema's die door de divisie gedekt moeten worden kunnen we een nadere analyse maken van ontbrekende actoren.



7. Thematische ordening van werkplaatsen binnen de divisie

De werkplaatsen kunnen worden ingedeeld in enerzijds werkplaatsen die vanuit een bepaalde discipline of methode werken, en anderzijds werkplaatsen die zich op bepaalde thematiek richten. Uit dit overzicht blijkt dat divisie 10 heel veel investeert in werkplaatsen om maatschappelijke impact te realiseren. Dat maakt het de moeite waard om te onderzoeken waar eventueel synergie kan worden bereikt.

Thematische ordening	
Zorgdisciplines	Kenniscentrum Verzekeringsgeneeskunde (KCVG) High en Intensive Care in de psychiatrie (HIC) Academisch Huisartsennetwerk AMC (AHA)* Academisch Netwerk Huisartsgeneeskunde (ANH), locatie VU* Universitair Netwerk Ouderenzorg (UNO-VUmc) Childbirth Network (CBN) <i>*NB De huisartsennetwerken van AMC en VUMC worden momenteel geïntegreerd.</i>
Methodes	Ethiek support in zorginstellingen eHealth lab MIK- AMC Centrum voor Cliëntervaringen (CvC) [Alternatief: bij kwetsbare groepen of bij Zorgpraktijk en beleid] <i>Hoewel het om verschillende vakgebieden gaat, liggen bij deze werkplaatsen wellicht gedeelde benaderingen, uitdagingen en ervaringen.</i>
Arbeid en gezondheid	Academische Werkplaats Arbo Unie Academische Werkplaats Tata Steel Academische Werkplaats Gemeente Amsterdam, afdeling werk, participatie en inkomen
Preventie	Academische Werkplaats Jeugd en Gezondheid (Thema Preventieve jeugdgezondheidszorg) Sarphati Initiatief (thema gemeentelijk beleid om de gezondheid van risicogroepen te verbeteren) Beleid en de Amsterdam Collaboration on Health & Safety in Sports
Ouderen	Universitair Netwerk Ouderenzorg (UNO-VUmc) Consortium Active & Healthy Ageing Metropool Regio Amsterdam (CAHA MRA) Ben Sajet Centrum
Palliatieve zorg	Consortium Palliatieve Zorg Noord-Holland en Flevoland
Zorgpraktijk en beleid	Academische Werkplaats Zorgpraktijk en Beleid



8. Voorstel voor ondersteunend beleid vanuit het divisiebestuur

Het voorgaande overzicht van werkplaatsen laat zien dat er veel werkplaatsen bestaan binnen de divisie EPM en dat er binnen die werkplaatsen waardevolle dingen gebeuren. Dat heeft zich allemaal ontwikkeld zonder overkoepelend beleid vanuit de divisie. Toch kan overkoepelend beleid wellicht een bijdrage leveren aan het versterken van de positie en impact van werkplaatsen. Waar liggen nu de kansen voor verbetering waar dergelijk beleid op gericht kan zijn?

De werkplaatsen die er nu zijn, zijn ontstaan vanuit individuele behoefte en ambities. Als gevolg daarvan bestaat er een zekere mate van overlap en versnippering. Het ontbreekt aan coördinatie van de activiteiten van de werkplaatsen binnen de divisie. Op zichzelf hoeft dat niet problematisch te zijn (een paar werkplaatsen kunnen naast elkaar goede resultaten boeken op dezelfde terreinen), maar het leidt tot in ieder geval drie kansen voor verbetering. Het divisiebestuur stelt voor om hier ondersteunend beleid op te voeren.

Het bestuur ziet voor zichzelf een bijdrage op de volgende gebieden.

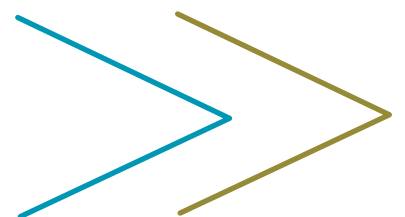
1. Coherentie en synergie tussen de werkplaatsen faciliteren
2. Samenwerking met de buitenwereld versterken door:
 - a) ontbrekende samenwerkingspartijen in beeld brengen om zo het externe netwerk van de divisie aan te vullen
 - b) de werkplaatsen krachtiger te presenteren aan de buitenwereld
3. Een bescheiden financiële investeringsimpuls bieden.

1. Coherentie en synergie tussen de werkplaatsen faciliteren

Ten eerste stelt het bestuur voor om de coherentie en synergie tussen de werkplaatsen te faciliteren. Het overzicht van werkplaatsen (§5) en het voorstel voor een thematische clustering van de werkplaatsen (§7) vormen een eerste stap in die richting. Als vervolgstap stelt het bestuur voor om in kaart te brengen in hoeverre binnen de clusters overlappende thematiek bestaat en om te verkennen in hoeverre de samenwerking daarop kan worden versterkt. Naast eventuele samenwerking op inhoudelijke raakvlakken zijn er wellicht ook praktische zaken waarop de werkplaatsen van elkaar kunnen leren, of waarin ze kunnen samenwerken.

Toelichting

Wanneer je van elkaar weet waar je mee bezig bent kun je samenwerken en menskracht efficiënt inzetten om de gezamenlijke doelstellingen te



realiseren. Ook kun je van elkaar leren. Van samen leren kunnen werkplaatsen profijt hebben, omdat het realiseren van impact met een werkplaats niet vanzelfsprekend is. Het vereist een bepaalde manier van werken, die verschilt van de werkwijze die is gericht op wetenschappelijke impact. In plaats van de lessen over successen en faalmomenten alleen binnen een bepaalde werkplaats te benutten, kunnen werkplaatsen er baat bij hebben wanneer deze lessen ook op divisieniveau met elkaar worden gedeeld.

2a. Samenwerking met de buitenwereld versterken door een coherente en krachtige presentatie van de werkplaatsen aan de buitenwereld

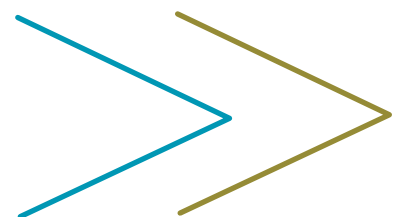
Ten tweede stelt het bestuur voor om sterker te sturen op de presentatie van de werkplaatsen van Divisie 10, zoals alle werkplaatsen presenteren op 1 toegankelijke website, en eventueel coördinatie te voeren op het benaderen van actoren.

Toelichting

Externe actoren kunnen op een krachtiger manier worden verbonden aan de divisie. Nu worden zij soms overbelast doordat ze door verschillende personen uit Amsterdam UMC worden benaderd. Vooral huisartsen geven aan dat ze hier last van hebben. Het gaat hier overigens niet alleen om werkplaatsen, maar ook om onderzoekers die los van een werkplaats opereren. Zo worden mensen binnen de gemeente en zorgorganisaties regelmatig benaderd door onderzoekers met het verzoek om samen te werken aan een call. Vanuit het perspectief van een ambtenaar zijn dat steeds losse verzoeken onder de vlag van Amsterdam UMC en dat leidt tot een gevoel van gebrek aan overzicht. In de omgekeerde situatie -wanneer externen zich tot Amsterdam UMC willen wenden- geldt ook dat het niet altijd duidelijk is bij wie ze moeten zijn. Kortom: de impact van werkplaatsen kan wellicht versterkt worden door coördinatie tussen de werkplaatsen ten aanzien van de contacten met externe partijen. Deze uitdaging is nu overigens extra actueel als gevolg van de fusie tussen VUMC en AMC. Een ambtenaar die voorheen een verzoek om samenwerking ontving vanuit VUMC en een ander verzoek om samenwerking vanuit AMC, ontvangt nu opeens twee emails vanuit Amsterdam UMC.

2b. Samenwerking met de buitenwereld versterken door ontbrekende samenwerkingspartijen in beeld te brengen en het externe netwerk van de divisie aan te vullen

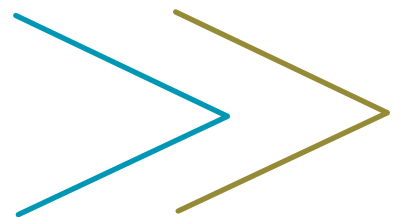
Daarnaast stelt het bestuur voor om in kaart te brengen welke samenwerkingspartijen nog ontbreken en het externe netwerk van de divisie aan te vullen. Het overzicht van betrokken actoren bij de werkplaatsen binnen de divisie (§6) vormt een eerste stap in die richting. Als vervolg-



stap stelt het bestuur voor om binnen de clusters van werkplaatsen te onderzoeken welke actoren nog ontbreken binnen de clusters van werkplaatsen, welke actoren meermalen worden benaderd en in hoeverre coördinatie hier van toegevoegde waarde is.

Toelichting

Omdat de werkplaatsen niet zijn ontstaan vanuit een overkoepelend totaalplaatje, is het mogelijk dat bepaalde actoren waarmee de divisie kan samenwerken om maatschappelijke impact te realiseren, nog niet betrokken zijn bij een werkplaats. Actoren die geen banden met onze organisatie hebben, zullen op hun beurt ook Amsterdam UMC niet snel als preferred partner betrekken bij projecten. Voor het realiseren van maatschappelijke impact kan het hebben van een goed overzicht van de thema's en actoren en het actief sturen op synergie, in het gemeenschappelijk belang zijn van alle afdelingen van de divisie.



Bijlage 1. Uitgebreid overzicht van academische werkplaatsen per afdeling

Afdeling Public and Occupational Health

Sarphati initiatief (Academische Werkplaats Publieke Gezondheid regio Noord Holland en Flevoland)

Doelstelling:

- Wetenschappelijke kennis produceren ter onderbouwing van
- gemeentelijk beleid om de gezondheid van (vooral) risicogroepen in de bevolking te verbeteren.

Partners

- Amsterdam, en GGD-en in Noord Holland en Flevoland
- UvA, faculteit Gedrags- en Maatschappijwetenschappen
- Hogeschool van Amsterdam (HvA)
- InAmsterdam UMC zijn afdeling Public and Occupational health en afdeling Infectieziekten betrokken.

Opgericht in 2009 (al samenwerking sinds 1970)

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- dissemineren van kennis door promotieonderzoek en wetenschappelijke artikelen
- begeleiding van AIOS, nascholingsavonden, coschappen

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

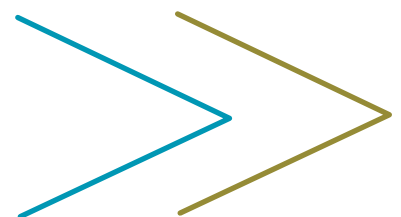
- langlopende Amsterdam Cohort Studies naar HIV
- HELIUS studie

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- LIKE project, interventiestudie die is ingebed in de Amsterdamse Aanpak Gezond Gewicht
- Family project

Coördinator:

Prof. Dr. Karien Stronks, e-mail: k.stronks@amsterdamumc.nl



Website

<https://sarphati.nl/>

Academische Werkplaats Jeugd en Gezondheid

Doelstelling:

- Verbetering van de kwaliteit van preventieve zorg voor jeugd, in het bijzonder de jeugdgezondheidszorg
- Ontwikkeling van de jeugdgezondheidszorg en preventieve zorg voor jeugd

Partners:

Zeven JGZ-organisaties:

- JGZ Kennemerland
- GGD Amsterdam
- GGD Zaanstreek-Waterland
- GGD Hollands-Noorden
- Jeugd en Gezin Gooi en Vechtstreek
- GGD Kennemerland
- GGD Flevoland en JGZ Almere
- Gemeenten van deze regio's

Opgericht in 2006

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

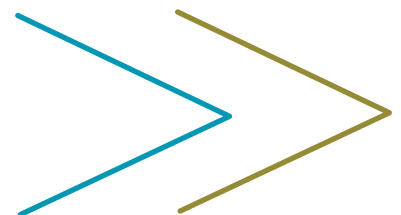
- Actieve bijdrage aan het onderwijs voor geneeskunde studenten, o.a. door middel van meeloopdagen met jeugdartsen en jeugdverpleegkundigen
- Begeleiding van onderzoeksstagiaires, aios-en 1e en 2e fase, (buiten) promovendi

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Gezond Slapen: stimuleren gezond slaapgedrag bij 6-9 jarigen
- Kinderen over hun eigen Gezondheid

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Ontwikkeling van en (RCT)onderzoek naar VoorZorg (resultaten in proefschrift, publicaties en infographics: dringt kindermishandeling met de helft terug, huiselijk geweld neemt af, bevordert gezondheid en leefstijl moeders en kinderen)
- Effecten van vernieuwingen in de JGZ monitoren



Coördinator:

dr. Mariëtte Hoogsteder, e-mail: m.hoogsteder@amsterdamumc.nl

Website:

www.vumc.nl/awjg

Kenniscentrum Verzekeringsgeneeskunde (KCVG)

Doelstelling:

- Bevorderen van gezonde arbeidsparticipatie. Bevorderen van de kwaliteit en de wetenschappelijke onderbouwing van verzekeringsgeneeskunde. Verzekeringsgeneeskunde aan de orde laten komen in onderwijs en opleiding. Brede participatie op het onderzoeksgebied, onderwijs en innovatieve zorg/dienstverlening realiseren door samen te werken met andere onderzoeksinstituten.

Partners:

- UMC Groningen
- UWV
- AMC
- VUmc

(intern tevens samenwerking met afdeling verzekeringsgeneeskunde)

Opgericht in 2005

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Evidence-based medicine-opleiding t.b.v. verzekeringsartsen UWV
- Groot aantal proefschriften en groot aantal (internationale) vakpublicaties.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Voorspelmodel relevantie herbeoordeling na WIA

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

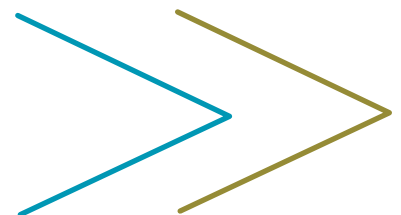
- Screeningsinstrument om psychische problemen in beeld te krijgen

Coordinator:

Prof. dr. Han Anema, email: h.anema@amsterdamumc.nl

Website:

www.KCVG.nl



Academische Werkplaats Arbo Unie

Doelstelling:

- Bevorderen van de kwaliteit en academisering van de arbeids- en bedrijfsgeneeskunde.

Partners:

- Arbo Unie

Opgericht in 2016

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een convenant afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- De collega's van Arbo Unie dragen bij aan de opleiding geneeskunde (practicum bedrijfsgezondheidszorg), gezondheidswetenschappen en/of bewegingswetenschappen
- Er zijn in de afgelopen jaren diverse bachelor of master stages geweest in samenwerking met Arbo Unie waarbij de studenten bijv. op basis van de data van Arbo Unie hun wetenschappelijke stage konden doen.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

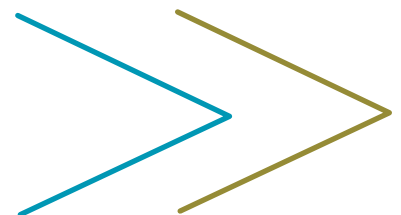
- Opzetten van een gezamenlijke data-infrastructuur, waarbij alle verzuim en ziekte data van de werknemers die via hun werkgever zijn aangesloten bij Arbo Unie elk kwartaal worden uitgelezen. We bouwen langs deze weg aan een longitudinaal cohort van zieke werknemers.
- Arbo Unie heeft in 2020 bij twee onderzoeksprojecten meegewerkt door het beschikbaar stellen van hun professionals voor trainingen en het testen van interventies in hun eigen praktijk.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Ontwikkeling nieuwe methodieken en advisering. Zo is er op basis van een onderzoek naar langdurig verzuim een predictieregel ontwikkeld die wordt gebruikt in de praktijk van Arbo Unie
- Arbo Unie zelf is bezig geweest met het ontwikkelen van nieuwe zorgpaden. Voor één van deze zorgpaden zal Amsterdam UMC een bijdrage leveren aan de evaluatie van het effect.

Coordinator:

Prof. dr. Frederieke Schaafsma, email: f.schaafsma@amsterdamumc.nl



Academische Werkplaats Tata Steel

Doelstelling:

- Gezondheidsklachten en verzuim bij werknemers van TATA Steel voorkomen of reduceren.

Partner:

- Tata Steel, afdeling HR, gezondheid en veiligheid

Opgericht in 2011

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Bijdrage aan geneeskunde opleiding, begeleiding practica door o.a. arbeidsdeskundigen die in dienst zijn van Tata Steel

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Implementatie gespreksmethode voor arbeidsdeskundigen in gesprek met werknemers met beperkingen in werk

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Ontwikkeling en evaluatie leefstijlinterventies en interventies om werknemers bij verzuim weer gezond en duurzaam te laten hervatten

Coördinator:

Prof. dr. Han Anema, e-mail: h.anema@amsterdamumc.nl

Academische Werkplaats Gemeente Amsterdam, afdeling 'Werk, participatie en inkomen'

Doelstelling:

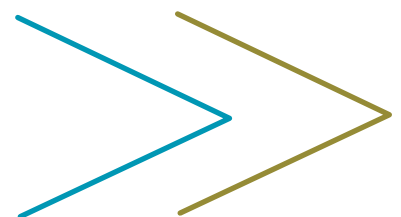
- Vergroten van de arbeidsparticipatie van mensen met een arbeidsbeperking

Partner:

- Gemeente Amsterdam, afdeling 'Werk, participatie en inkomen'
- Opgericht in 2016

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:



- Deelname aan jaarlijkse academiseringsdag afdeling Public and Occupational Health
- Bijeenkomsten bij de gemeente gericht op een uitwisseling van wetenschap en praktijk

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Onderzoek naar de effectiviteit van begeleiding voor mensen met een arbeidsbeperking naar regulier betaald werk
- Onderzoek naar de effecten van de Covid-19 recessie op arbeidsparticipatie van mensen met een arbeidsbeperking
- Ontwikkeling van een keuzehulp voor maatwerk ter ondersteuning van de professional

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Professionalisering van klantmanagers van de afdeling 'Werk, participatie en inkomen' door ontwikkeling van een keuzehulp voor maatwerk
- Versterken van evidence-based en methodisch werken door medewerkers van de gemeente

Coördinator

Dr. Maaike Huijsmans, e-mail: m.huijsmans@amsterdamumc.nl

Website

<https://openresearch.amsterdam/nl/page/32919/academische-werkplaats-werk-participatie-en-inkomen>

Academische Werkplaats Zorgpraktijk en Beleid

Doelstelling:

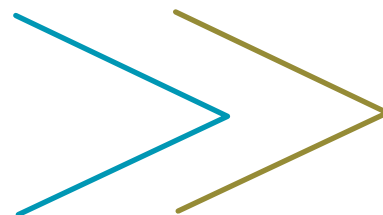
- De verbinding tussen beleid en praktijk ten behoeve van continue kwaliteitsverbetering bevorderen door onderzoek naar de rol van de betrokken actoren en de processen en determinanten die een rol spelen bij implementatie van kwaliteitsbeleid.

Partners:

- Zorginstituut
- NFU Consortium Kwaliteit van Zorg, waarin Amsterdam UMC wordt vertegenwoordigd door Sectie Quality and Organisation of health care van de afdeling POH

Opgericht in december 2019.

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.



Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Trainingen en tools voor professionals van het Zorginstituut om hen bij te scholen op basis van kennis die is vergaard in de nu lopende onderzoeksprojecten (dit is nu nog niet aan de orde en zal plaatsvinden als de eerste 3 projecten producten opleveren)

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Project Implementatie Landelijke Kwaliteitsadviezen (PhD Andrea Thoonsen). Dit onderzoek heeft tot doel inzicht te geven in (randvoorwaarden) voor succesvolle implementatie van landelijke kwaliteitsadviezen in de dagelijkse zorgpraktijk en wat daarbij de invloed is van de rol en afzender van het kwaliteitsadvies
- De invloed van landelijke adviezen op het handelen van medisch specialisten in de dagelijkse praktijk. Het doel is te onderzoeken welke kennisbronnen (zoals opleiding, collegiale adviezen, literatuur, richtlijnen) medisch specialisten (de 'leefwereld') gebruiken om hun medisch handelen in de praktijk richting te geven en welke rol landelijke adviezen daarbij hebben

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- De onderzoeksprojecten vergaren inzicht in hoe je voorgenomen plannen voor zorginnovatie zo goed mogelijk kunt implementeren en vertalen dat inzicht naar producten voor de praktijk. Het project Spiegelinformatie heeft bijvoorbeeld als doel inzicht te krijgen in de ontwerpkeuzes die relevant zijn voor spiegelinformatie interventies met als doel implementatie van gepast gebruik van zorg. Dit kan als product een handreiking opleveren over de wijze waarop je spiegelinformatie zo kunt vormgeven dat je er optimaal mee kunt sturen op kwaliteit.

Coördinator:

prof.dr. Martine de Bruijne, e-mail: mc.debruyne@amsterdamumc.nl

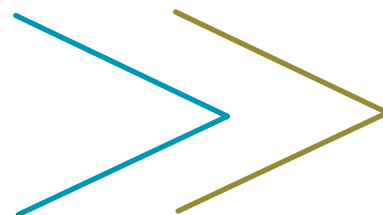
Website:

Nog geen. Wel berichten op overkoepelende websites
Systeem- en leefwereld | Werkagenda | Zorginstituut Nederland
NFU Consortium Kwaliteit van zorg | NFU-consortium Kwaliteit van Zorg
en Zorginstituut Nederland intensiveren samenwerking in Academische Werkplaats (nfukwaliteit.nl)

Amsterdam Collaboration on Health & Safety in Sports

Doelstelling

- Bijdragen aan levenslange gezonde en blessurevrije sport- en beweegparticipatie voor iedereen; van recreatief tot Olympisch niveau.



Partners

- AmsterdamUMC (locatie AMC), afdeling Orthopedie (mede oprichter)
- NOC*NSF (TeamNL)
- AmsterdamUMC (locatie AMC), afdeling Radiologie
- AmsterdamUMC (locatie AMC), afdeling Cardiologie
- AmsterdamUMC (locatie VUmc), afdeling Traumatologie
- Vrije Universiteit Amsterdam, Faculteit der Gedrags- en Bewegingswetenschappen
- Academic Center for Evidence based Sports medicine (ACES)
- Amsterdam Institute of Sport Sciences (AISS)
- De Sportartsen Groep
- Koninklijke Nederlandse Lawn Tennisbond (KNLTB)
- AFC Ajax

Daarnaast samenwerking op projectbasis met diverse nationale en internationale partners

Opgericht in 2013

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is geen contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding

- Actieve bijdrage aan het bachelor en master onderwijs (cursussen, lezingen, stages) voor studenten geneeskunde, bewegingswetenschappen en fysiotherapie
- Organisatie en coördinatie van (inter)nationaal postacademisch onderwijs
- Medisch-specialistische vervolgoopleidingen Orthopedie en Sportgeneeskunde

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

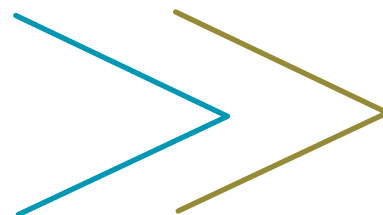
- Onderzoek naar (kosten)effectiviteit en implementatie van sportblessurepreventieve maatregelen bij verschillende doelgroepen.
- Onderzoek naar diagnostiek, klinische richtlijnontwikkeling en -toepassing, klinische zorg en management, evenals orthopedische interventies en hun korte- en langetermijnresultaten.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Versterk Je Enkel; minder (recidieve) enkelblessures door sport
- OptiForm; prospectieve gezondheidsregistratie bij atleten
- Waterjet based surgical drill

Coördinator

prof. dr. Evert Verhagen, email: e.verhagen@amsterdamumc.nl



Website

<https://www.slhamsterdam.com/>

Consortium Palliatieve Zorg Noord-Holland en Flevoland

Doelstelling

- Duurzame verbinding maken tussen de zorgpraktijk, onderzoek en onderwijs, om de palliatieve zorg te verbeteren en een zo hoog mogelijke kwaliteit van leven in de laatste levensfase voor iedereen te faciliteren.

Partners:

- 10 netwerken palliatieve zorg in Noord-Holland en Flevoland Fibula

Vanuit Amsterdam UMC is de partner het Expertisecentrum Palliatieve Zorg (organisatorisch ondergebracht bij Divisie 10, maar ook buiten de divisie zijn vele afdelingen betrokken, zoals medische oncologie en anesthesiologie)

Opgericht in 2014

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een convenant afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

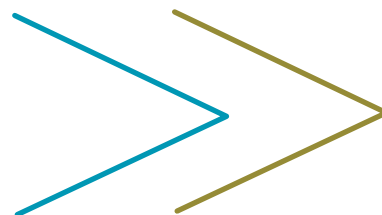
- De basisbijscholing voor zorgprofessionals uit de verschillende netwerken bundelen en gezamenlijk organiseren
- Ontwikkelen van een onderwijsknooppunt op consortiumniveau voor ontwikkelen en inzichtelijk maken alle scholing (incl. bijvoorbeeld ontwikkelen programma profiel palliatieve zorg voor mbo's)

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Agendasetting t.a.v. relevante onderwerpen en samenwerken in verschillende onderzoeken
- Onderzoeksknooppunt (wederzijdse samenwerking waarbij praktijk relevante onderzoeksvragen aanlevert en medewerking verleent aan projecten, terwijl wetenschap projecten uitvoert en resultaten terugkoppelt, zo mogelijk in de vorm van implementatieprojecten)

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Sigmaset (verbeteren palliatieve zorg in verpleeghuizen dmv actie-onderzoek). Na een project waarin de sigmaset ontwikkeld is in samenwerking met de praktijk, loopt er nu een project gericht op (het onderzoeken van) het implementeren ervan.
- Cura methodiek (laagdrempelige ondersteuning bij moreel lastige situaties in de zorg). Na een project waarin de de curamethodiek



ontwikkeld is in samenwerking met de praktijk, loopt er nu een project gericht op (het onderzoeken van) het implementeren ervan.

Coördinator

Dr. Annicka van der Plas, (coördinator van het EPZ (expertise centrum palliatieve zorg) e-mail: a.vanderplas@amsterdamumc.nl en prof. dr. Bregje Onwuteaka-Philipsen, email: b.philipsen@amsterdamumc.nl

Website

www.palliatievezorgnoordhollandflevoland.nl

Afdeling Ethiek en recht

Ethiek support en trainingen in (zorg)instellingen

Doelstelling

- Aanbieden en samen ontwikkelen van ethiek support tools en trainingen in zorgcontexten, waarbij resultaten uit onderzoek gedissemineerd worden in onderwijs en trainingen, en waarbij geleverde dienstverlening en ontwikkelde producten onderdeel zijn van wetenschappelijke publicaties.

Partner

- Amsterdam UMC (locatie VUmc en AMC), CURA netwerk, Cordaan, Dienst Justitiële Instellingen (DJI), Reinier van Arkelgroep, Arkin, Dimence, netwerk trainers en gespreksleiders Moreel Beraad (MB) (NB: dit betreft in feite meerdere netwerken met elk structurele samenwerking; incidentele uitwisseling tussen de netwerken)

Jaar van oprichting: verschillend per deel-netwerk. Het eerste netwerk ethiek support is uit 2009.

‘Ethiek support en trainingen in zorginstellingen’ betreft een overkoepelende naam voor diverse structurele vormen van samenwerking met verschillende (zorg)organisaties. Met de meeste van deze partners is een contract afgesloten of is er een jarenlange samenwerking die op gezette tijden praktisch vorm krijgt (in onderzoeksproject of training).

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Training gespreksleider Moreel Beraad
- Train-de-trainer traject



Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Bijdrage moreel beraad aan moreel vakmanschap (DJI)
- Ontwikkeling moreel kompas voor diversiteit (Cordaan)
- Ontwikkeling vertrouwelijkheidswijzer (netwerk gespreksleiders MB)

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Ontwikkeling waardenkaart voor een goede beddenverdeling (VUmc)
- E-learning module Johannes Wier Stichting

Coördinator

Dr. Margreet Stolper, e-mail: m.stolper@amsterdamumc.nl

Website

<https://www.vumc.nl/research/ethiek-recht-humaniora/dienstverlening-support.htm>

High en Intensive care in de psychiatrie (HIC)

Doelstelling:

- Ontwikkelen en implementeren van High and Intensive Care in de psychiatrie in Nederland. Activiteiten betreffen het valideren van de HIC-monitor, het opleiden van auditoren, het doen van onderzoek en het organiseren van twee landelijke HIC platforms in samenwerking met GGZ Nederland.

Partners:

- 24 GGZ instellingen in Nederland
- Opgericht in 2014

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Scholing van auditoren
- HIC platform bijeenkomsten

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

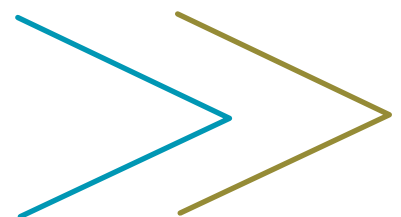
- Validatie HIC monitor
- Onderzoek naar effecten van HIC op reductie van separaties

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Ontwikkelen en implementeren van HIC model
- Inzet van ervaringsdeskundigen

Coördinator:

dr. Yolande Voskes, e-mail: y.voskes@amsterdamumc.nl



Consortium Active & Healthy Ageing Metropool Regio Amsterdam

Doelstelling:

- In het Consortium Active & Healthy Ageing Metropoolregio Amsterdam werken burgers, overheden, zorg- en welzijnsorganisaties, kennisinstellingen en bedrijfsleven samen op Europees en regionaal niveau aan het ontwikkelen en implementeren van innovaties gericht op gezondheidsbevordering in een superdiverse samenleving.

Partners:

- 110 partners in de metropoolregio vanuit burgerorganisaties, overheden, zorg- en welzijnsorganisaties, kennisinstellingen en bedrijfsleven

Binnen Amsterdam UMC is tevens de afdeling Epidemiology and data Science betrokken.

Opgericht in 2016

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is geen contract afgesloten met de partners, maar wel een intentieverklaring door een gezamenlijk opgestelde missie, visie en strategie.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Kennis en kunde van verschillende organisaties (AMC, VUmc, HvA, Inholland en SIGRA) bundelen om een bijdrage te leveren aan grote vraagstukken gericht op (gezondheids)zorg en welzijn én het onderwijs van morgen.
- Ontwikkelen en evalueren van een blended-learning training om ambassadeurs van CURA binnen betrokken organisaties op te leiden. CURA is een instrument om zorgverleners te ondersteunen in omgang met morele dilemma's.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

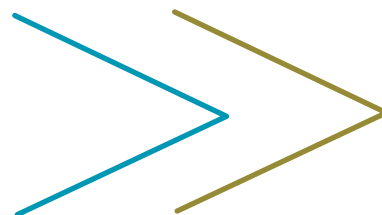
- Partner in nationale onderzoeksaanvragen
- Verbinden van regionale en Europese partners mbt onderzoeksaanvragen

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Faciliteren van innovatie op het gebied van zorg en wonen
- Denktank-bijeenkomsten met de partners uit het consortium

Coördinatoren

Sabina van der Veen, e-mail: s.vanderveen@amsterdamumc.nl
en Anke Heijnsman, MSc, e-mail:



a.heijman@hva.nl, a.heijman@amecboard.com

Website

<https://amsterdameconomicboard.com/nieuws/regio-amsterdam-toonaangevend-in-europa-op-gebied-van-actief-en-gezond-ouder-woorden>

Ben Sajet Centrum

Doelstelling:

- In de zorg voor ouderen en mensen met een beperking staat de kwaliteit van leven centraal. Het Ben Sajet Centrum heeft tot doel deze zorg te vernieuwen en structureel te verbeteren. Dit doen zij door onderzoek, praktijk en onderwijs met elkaar te vervlechten.

Partners:

- Amstelring
- Amsta
- ROC van Amsterdam
- AHTI
- Cordaan
- Hogeschool van Amsterdam
- InHolland
- Vrije Universiteit Amsterdam
- Universiteit van Amsterdam
- Stichting Actief Burgerschap
- Ons tweede thuis

Opgericht in 2015

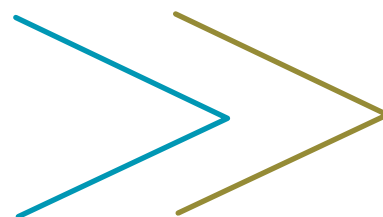
Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Partner zorginstellingen hebben in samenwerking met mbo en hbo leerinnovaties geïnventariseerd, veel belovende interventies uitgewerkt, en deze op verschillende plaatsen in de stad opgezet. Leerinnovaties worden wetenschappelijk geevalueerd.
- Kennis vergroten van professionals en beleidsmakers over het werken met netwerken rondom personen met dementie.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Effecten sociale benadering van langdurige zorg
- Werkingsmechanismen, overeenkomsten en verschillen in crisis-



situaties in de langdurige zorg

- Onderzoek naar de externe factoren, patronen en mechanismen waardoor om problematiek ontstaan zodat jong-volwassenen met LVB beter worden begeleid.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Optimaliseren van de ziekenhuiszorg voor ouderen, bijvoorbeeld de Wijkkliniek in een samenwerking tussen Amsterdam UMC, Cordaan en Zilveren Kruis opgezet met als doel de infrastructuur voor acute ziekenhuiszorg in de wijk op te bouwen.
- Het wegnemen van participatiebarrières en -kansen voor jongvolwassenen met een licht verstandelijke beperking in de grootstedelijke-multiculturele context.

Directeur

Drs. Hetty Vlug, e-mail: hetty.vlug@bensajetcentrum.nl

Tevens betrokken: Prof. dr. Rien de Vos, e-mail: r.vos@amsterdamumc.nl

Website

<https://bensajetcentrum.nl/>

Centrum voor Cliëntervaringen (CvC)

Doelstelling:

- Het verbeteren van de kwaliteit van bestaan van mensen in kwetsbare situaties door middel van participatief onderzoek. De toekomstige kwaliteit van beleidsvorming en evaluatie van zorg en ondersteuning op een hoger plan brengen.

Partners:

- Een groep ervaringsdeskundigen
- Cliëntenbelang Amsterdam
- GGD Amsterdam
- Philadelphia
- Amstelring
- SIGRA
- SPIRIT!
- Elaa
- ROHA
- Hogeschool Amsterdam
- Hogeschool Windesheim
- Willem Schrikker groep
- Leyden Academy on Vitality and Aging



Opgericht in 2015

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Inzet van ervaringsdeskundige co-onderzoekers in onderwijs
- Kennisdeling onderzoek van CvC in onderwijs

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Gezamenlijk opzetten van participatief actieonderzoek
- Community van co-onderzoekers die meewerken aan participatief onderzoek

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Zorgaanbieders meenemen in de ontwikkelingen op het gebied van patiëntenparticipatie
- Werksessie rondom actuele thema's samen met multidisciplinaire groepen, waaronder cliënten en ervaringsdeskundigen.

Coördinator

dr. Minne Bakker, e-mail: mi.bakker@amsterdamumc.nl

Afdeling Huisartsgeneeskunde

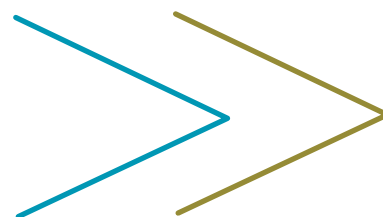
Academisch Huisartsennetwerk AMC (AHA)

Doelstelling

- Onderzoek, onderwijs en opleiding, en innovatie in samenhang doorontwikkelen. Een platform bieden voor het verrichten van onderzoek naar patiënten in een extramurale setting. De daarmee samenhangende zorgconcepten tussen eerste-, tweede- en derde-lijns zorg ontwikkelen en implementeren in de praktijken. Artsen van de toekomst opleiden.

Partners

- 51 huisartspraktijken/ gezondheidscentra in Amsterdam
- Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG)
- VUmc
- UMC Utrecht
- Maastricht UMC
- Zorggroep Almere
- Stichting Gezondheidscentra Amsterdam Z.O.
- IOH-N (andere netwerken UMC's Nederland)



- SIGRA
- ELAA
- Alliantie Huisartsen Amsterdam
- NHG

(Intern tevens betrokken: afdeling cardiologie, chirurgie, vasculaire geneeskunde, neurologie, sociale geneeskunde en medische informatiekunde)

Opgericht in nieuwe stijl in 2018.
Kleinschalige samenwerking bestaat al sinds 2006.

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Begeleiding van 300 AIOS'en, waarvan er 20 ook onderzoek doen op de afdeling en in de praktijken (globale cijfers)
- In de praktijken werken 275 co-assistenten en 60 stageairs van medische informatiekunde (globale cijfers)

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Gevraagd en ongevraagd onderzoek naar relevante spiegelinformatie voor huisartsen als onderdeel van hun kwaliteitsbeleid
- Onderzoek naar innovatieve initiatieven die bij bewezen effectiviteit i.s.m. huisartsen worden toegepast

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Kleine projecten, waarbij innovaties worden geëvalueerd op de betekenis voor de zorg, zoals valideringsonderzoek van Alivecor (een zeer compacte en goedkope methode om atriumfibrilleren vast te stellen),
- Een Academische Huisartsenpraktijk van de Toekomst te creëren in samenwerking met de gemeente en de GAZO

Coördinator:

dr. Ruud Stam, e-mail: rc.stam@amsterdamumc.nl

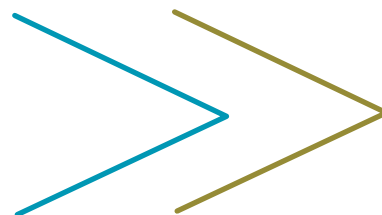
Website:

Amsterdam UMC, Locatie VUmc - Huisartsgeneeskunde voor professionals

**Academisch Netwerk Huisartsgeneeskunde (ANH),
locatie VU**

Doelstelling:

- Een inspirerende ontmoetingsplek zijn voor huisartsen, onderzoekers



en docenten om de zorg te verbeteren. Een proeftuin bieden voor praktijk en academie van waaruit nieuwe ontwikkelingen gestalte krijgen. Onderzoek, onderwijs en zorginnovatie integreren met een database als kennisbron.

Partners:

- 65 huisartspraktijken met ruim 250.000 patiënten in de regio Amsterdam (inclusief Haarlem- oost), waaronder alle huisartsen aangesloten bij Stichting GEZ-Zuid, alle huisartsen van de Stichting Amsterdamse Gezondheidscentra (SAG), 10 praktijken in Haarlem-Oost en 10 praktijken aangesloten bij de Amsterdamse huisartsenzorggroep ROHA
- Stichting Amsterdamse Gezondheidscentra (SAG)
- Stichting GEZZuid

Opgericht in 2003

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Veel huisartspraktijken in het ANH zijn opleiderspraktijk voor de huisartsopleiding of studentenonderwijs
- 2/3 keer per jaar zijn er netwerkbijeenkomsten met een thematische insteek, deze kunnen worden gezien als een vorm van nascholing

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Groot aantal succesvol afgeronde onderzoeksprojecten (> 20)
- Een longitudinale onderzoek database (15 jaar) met routinezorgdata van meer dan 250.000 patiënten

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

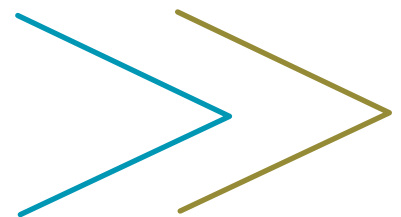
- Grote database met routinezorgdata beschikbaar voor onderzoek en evaluatie van zorginnovatie
- Spiegeljaar: het ontwikkelen van een methode van kwaliteitsverbetering met behulp van spiegelinformatie

Coördinator

Dr. Ruud Stam, e-mail: rc.stam@amsterdamumc.nl

Website:

Amsterdam UMC, Locatie VUmc - Huisartsgeneeskunde voor professionals



Afdeling Ouderengeneeskunde

Universitair Netwerk Ouderenzorg Amsterdam (UNO Amsterdam)

Doelstelling:

- Onderzoekers en zorgprofessionals verbinden wetenschappelijke kennis met de dagelijkse praktijk in de 23 aangesloten zorgorganisaties. Binnen het netwerk wordt antwoord gezocht op vragen uit de praktijk, bijvoorbeeld door wetenschappelijk onderzoek. De kennis uit dit onderzoek wordt gebruikt om de zorg te verbeteren. Zo dragen onderzoekers, zorgprofessionals én cliënten bij aan de ontwikkeling van de ouderenzorg

Partners:

- Lidorganisaties: Amsterdam UMC en 23 zorgorganisaties, voornamelijk in de regio Amsterdam / Noord-Holland / Utrecht, en daarnaast regio Zwolle en Apeldoorn. (bijvoorbeeld Amstelring, Cordaan, Zonnehuisgroep Amstelland, Vivium Zorggroep, Viva Zorggroep).

Samenwerkingspartners:

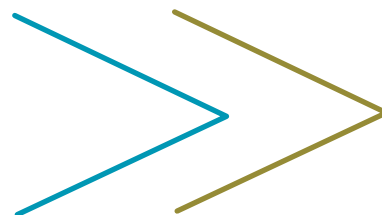
- Hogeschool van Amsterdam,
- Hogeschool InHolland, lectoraat Gezondheid & Welzijn van Kwetsbare Ouderen,
- ROC van Amsterdam
- AWP Ouderenzorg SANO
- AWP Leven met een Verstandelijke Beperking van Tranzo (wetenschappelijk centrum voor zorg en welzijn van Tilburg University)
- GGD Amsterdam
- NIVEL (Nederlands instituut voor onderzoek van de gezondheidszorg)
- Verenso (vereniging van specialisten ouderengeneeskunde)
- Stichting Kwaliteits Impuls Langdurige Zorg (SKILZ)
- Vilans (landelijke kennisorganisatie voor de langdurige zorg)
- Ministerie VWS
- Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM)

Doorstart als UNO-VUmc in 2006 (in 1993 oprichting Universitair Verpleeghuisnetwerk)

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten tussen Amsterdam UMC en de 23 zorgorganisaties.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Alle partnerorganisaties zijn opleidingshuis voor AIOS ouderengeneeskunde. AIOS maken in hun opleiding kennis met het UNO, en



hun wetenschappelijke artikelen en CAT's worden gedeeld binnen het netwerk

- Samenwerkingsproject met ROC van Amsterdam en GGD Amsterdam met als doel verbetering van onderwijs op het gebied van infectiepreventie. Dit op verzoek van Amsterdamse zorgorganisaties.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Promotieonderzoek binnen de thema's van het netwerk, bijvoorbeeld naar euthanasie bij dementie, kwaliteit van geriatrische revalidatie, COVID-19 en urineweginfecties.

Het UNO werkt met "ontwikkelpraktijken": zorgorganisaties die samen met een ervaren onderzoeker onderzoek ontwikkelen en uitvoeren binnen thema's van het UNO-VUmc. Medewerkers uit die zorgorganisaties krijgen de kans om promotieonderzoek te doen

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Grip op Probleemgedrag: bewezen effectieve interventie voor het diagnostiseren en behandelen van probleemgedrag bij mensen met dementie.

Wegingskader voor inzet onvrijwillige zorg

Coördinator

dr. Lizette Wattel, e-mail: l.wattel@amsterdamumc.nl

Website

<https://unoamsterdam.nl/>

Afdeling Epidemiology and Data science

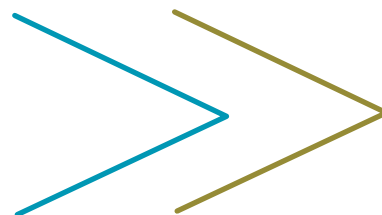
Er zijn geen coördinatoren van academische werkplaatsen op deze afdeling. De afdeling participeert in de AWP Consortium Active & Healthy Ageing Metropool Regio Amsterdam (CAHA MRA), die wordt beschreven onder de afdeling Ethiek, Recht en Humanoria omdat de contactpersoon daar zit.

Afdeling Klinische Informatiekunde

eHealth lab Medische Informatiekunde- AMC

Doelstelling:

- Verbeteren van zorg voor de patiënt van morgen. Digitale (zorg) innovatie in het AMC een gezonde en innovatieve voedingsbodem bieden. Een zichtbare koppeling maken tussen AMC digitale zorg



innovatie, patiëntenzorg en Medische Informatiekunde. Positieve energie initiëren en aandacht richten op digitale transformatie van de zorg in de opleidingen en het AMC.

Partner

- In opstartfase

In oprichting.

Er is nog geen sprake van structurele samenwerking en er is nog geen contract.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Verrijking van de Medische Informatiekundeopleidingen door actieve deelname van studenten Medische Informatiekunde in het eHealth Lab

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- In co-creatie ontwikkelen en testen van zorgICT innovaties met stakeholders

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

- Ontwikkelen, evalueren en implementeren van (nieuwe) e-health-toepassingen

Directeur

Dr. Linda Dusseljee-Peute, e-mail: l.w.peute@amsterdamumc.nl

Afdeling Verloskundige wetenschap

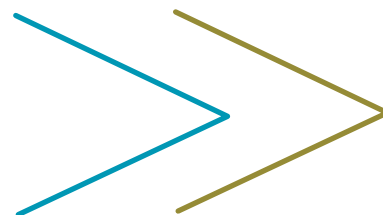
Childbirth Network (CBN)

Doelstelling:

- Informeren en het verbinden van wetenschap, onderwijs en praktijk door uitwisseling van kennis en ervaringen, om zo Evidence based midwifery practice te stimuleren. Samenwerking tussen cliënten, zorgprofessionals en onderzoekers stimuleren.

Partners:

- AVAG verloskunde Academie
- Hogeschool Inholland
- 27 verloskundigenpraktijken
- EVAA (Eerstelijns Verloskundigen Amsterdam en Amstelland)
- LEO (verloskundigencoöperatie in Leiden en omgeving bestaande uit 8 praktijken) heeft toegezegd om deel te nemen.



Opgericht in 2017

Er is sprake van een structurele samenwerking. Er is een contract afgesloten met de partners.

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderwijs en opleiding:

- Trainingen aan verloskundigenpraktijken in uniforme dataregistratie
- Bieden van spiegelinformatie aan verloskundigenpraktijken
- Bieden van academische leeromgeving aan studenten
- Promotietrajecten/begeleiden van promovendi

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van onderzoek:

- Onderzoeksprojecten (zie innovatie projecten)
- Promotietrajecten
- Inventariseren van (onderzoeks)vragen uit de praktijk

Voorbeelden van activiteiten op het gebied van zorg(innovatie):

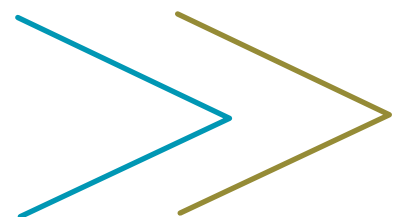
- ZwangerVerhalen
- Inrichten website met betrouwbare informatie voor zwangeren, maar ook voor Verloskundigen/andere zorgverleners
- Respectful maternity care
- Voluit Zwanger
- Onderzoek naar het optimaliseren van opsporen van groeivertraging

Coördinator

prof. dr. Corine Verhoeven, e-mail: c.verhoeven@amsterdamumc.nl

Website:

<https://www.childbirthnetwork.nl/>



Bijlage 2. Overzicht van thema's per werkplaats

Box 3. Overzicht van thema's per werkplaats		
Thema's van deze werkplaats	Werkplaats	Afdeling
<p>Gemeentelijk beleid om de gezondheid van (vooral) risicogroepen in de bevolking te verbeteren</p> <p>Subthema's: Infectieziekten (soa, hiv, virale hepatitis, HPV reizigersinfecties)</p> <p>Epidemiologie, ter onderbouwing van beleid en preventieve interventies gericht op gezondheidsachterstanden</p>	Sarphati initiatief (Academische Werkplaats Publieke Gezondheid regio Noord Holland en Flevoland)	Afdeling Public and Occupational health , en afdeling Infectieziekten
<p>Preventieve (jeugdgezondheids)zorg voor kinderen (0-18) en ouders</p> <p>Subthema's: - Gezond opgroeien en leefstijl - Mentale gezondheid - JGZ in het sociale domein - Onderzoek met en door kinderen en jongeren - Preventie kindermishandeling / VoorZorg</p>	Academische Werkplaats Jeugd en Gezondheid	
Verzekeringsgeneeskunde	Kenniscentrum Verzekeringsgeneeskunde (KCVG)	
Dienstverlening van de Arbo Unie (arbodienstverlener), specifiek gericht op eigen regie en zelfredzaamheid bij chronisch zieken en sedentair gedrag	Academische Werkplaats Arbo Unie	
Preventie van gezondheidsklachten en verzuim bij werknemers	Academische werkplaats Tata Steel	
Arbeidsparticipatie van mensen met een arbeidsbeperking	Academische Werkplaats Gemeente Amsterdam, afdeling werk, participatie en inkomen	
Zorgpraktijk en beleid van UMC's en algemene ziekenhuizen, in bijzonder verbinding van leef- en systeemwereld en de wijze waarop beleidsontwikkeling bijdraagt aan kwaliteitsverbetering in directe patiëntenzorg	Academische Werkplaats Zorgpraktijk en Beleid (ZIN en NFU consortium kwaliteit van zorg)	
<p>Epidemiologie, ter onderbouwing van lokaal en nationaal beleid</p> <p>Preventie van letsels door sport en bewegen</p> <p>Verbeteringen in de sportmedische zorg, incl. secundaire en tertiare preventie</p> <p>Ondersteuning bij ontwikkeling en implementatie van beleid om gezondheid binnen de sport te beschermen</p>	Amsterdam Collaboration on Health & Safety in Sports	



Box 3. Overzicht van thema's per werkplaats		
Thema's van deze werkplaats	Werkplaats	Afdeling
Palliatieve zorg en kwaliteit van leven in de laatste levensfase Inclusief: Advance care planning (ACP) Transmurale samenwerking	Consortium Palliatieve Zorg Noord-Holland en Flevoland	
Ethiek support en trainingen in diverse (zorg)instellingen. Subthema's: - Begeleiding van moreel beraad - Ontwikkelen van ethiek support tools - Client- en familieparticipatie - Advisering in implementatie en organisatie van ethiek (support) Opleiding en nascholing	Ethiek Support en Trainingen	Afdeling Ethiek, Recht en Humanoria (5)
Kortdurende klinische opname in de geestelijke gezondheidszorg	High en Intensive Care in de psychiatrie (HIC)	
Actief en gezond ouder worden. Door innovatie te stimuleren en samenwerking in de regio te versterken, bijdragen aan het ontwikkelen van een levensloopvriendelijke Metropoolregio Amsterdam waarin bewoners gezond en vitaal functioneren. Inclusief: Levensloopvriendelijke stad en samenleving Data en Artificiële Intelligentie Breng het naar de burger	Consortium Active & Healthy Ageing Metropool Regio Amsterdam (CAHA MRA)	
Dementie Kwetsbare ouderen Mensen met een verstandelijke beperking Zorgvriendelijke stad	Ben Sajat Centrum	
Clientervaringen	Centrum voor Cliëntervaringen (CvC)	
Huisartsgeneeskunde - Hart en vaat ziekten - Oncologie - Onderzoek van onderwijs - gezondheidsverschillen Spiegelinformatie tbv kwaliteitsontwikkeling	Academisch Huisartsennetwerk AMC (AHA)	Afdeling Huisartsgeneeskunde (2)
Huisartsgeneeskunde - Diabetes, lifestyle en overgewicht - Soma en Psyche - Ouderenzorg Spiegelinformatie tbv kwaliteitsontwikkeling	Academisch Netwerk Huisartsgeneeskunde (ANH), locatie VU	
Ouderenzorg	Universitair Netwerk Ouderenzorg (UNO-VUmc)	Afdeling Ouderengeneeskunde (1)
eHealth	eHealth lab MIK- AMC	Afdeling Klinische informatiekunde (1)
Verloskunde	Childbirth Network (CBN)	Afdeling Verloskundige wetenschap (1)



Bijlage 3. Overzicht van betrokken actoren per werkplaats

Box 4. Overzicht van betrokken actoren per werkplaats	
AWP	Betrokken actoren
Sarphati initiatief (Academische Werkplaats Publieke Gezondheid regio Noord Holland en Flevoland)	GGD Amsterdam, en GGD-en in Noord Holland en Flevoland UvA, faculteit Gedrags- en Maatschappijwetenschappen Hogeschool van Amsterdam (HvA) (InAmsterdam UMC zijn afdeling Public and Occupational health en afdeling Infectieziekten betrokken)
Academische Werkplaats Jeugd en Gezondheid	Zeven JGZ-organisaties - JGZ Kennemerland - GGD Amsterdam - GGD Zaanstreek-Waterland - GGD Hollands-Noorden - Jeugd en Gezin Gooi en Vechtstreek - GGD Kennemerland - GGD Flevoland en JGZ Almere
Kenniscentrum Verzekeringsgeneeskunde (KCVG)	UMC Groningen UWV
Academische Werkplaats Arbo Unie	Arbo Unie
Academische Werkplaats Tata Steel	Tata Steel, afdeling HR, gezondheid en veiligheid
Academische Werkplaats Gemeente Amsterdam, afdeling werk, participatie en inkomen	Gemeente Amsterdam, afdeling 'Werk, participatie en inkomen'
Academische Werkplaats Zorgpraktijk en Beleid (ZIN en NFU consortium kwaliteit van zorg)	Zorginstituut NFU Consortium Kwaliteit van Zorg, waarin Amsterdam UMC wordt vertegenwoordigd door Sectie Quality and Organisation of health care van de afdeling POH
Amsterdam Collaboration on Health & Safety in Sports	AmsterdamUMC (locatie AMC), afdeling Orthopedie (mede oprichter) NOC*NSF (TeamNL) AmsterdamUMC (locatie AMC), afdeling Radiologie AmsterdamUMC (locatie AMC), afdeling Cardiologie AmsterdamUMC (locatie VUmc), afdeling Traumatologie Vrije Universiteit Amsterdam, Faculteit der Gedrags- en Bewegingswetenschappen Academic Center for Evidence based Sports medicine (ACES) Amsterdam Institute of Sport Sciences (AISS) De Sportartsen Groep Koninklijke Nederlandse Lawn Tennisbond (KNLTB)
Consortium Palliatieve Zorg Noord-Holland en Flevoland	10 netwerken palliatieve zorg in Noord-Holland en Flevoland Fibula Vanuit Amsterdam UMC is de partner het Expertisecentrum Palliatieve Zorg (EPZ)

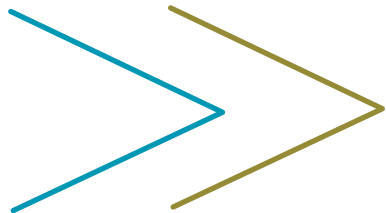


Box 4. Overzicht van betrokken actoren per werkplaats	
AWP	Betrokken actoren
Ethiek support en trainingen in zorginstellingen	Amsterdam UMC, locaties VUmc en AMC CURA netwerk Cordaan Reinier van Arkelgroep Dimence Arkin Dienst Justitiële Instellingen (DJI) Netwerk trainers en gespreksleiders Moreel Beraad (NB: dit betreft in feite meerdere netwerken met elk structurele samenwerking; incidentele uitwisseling tussen de netwerken)
High en Intensive Care in de psychiatrie (HIC)	24 GGZ instellingen in Nederland
Consortium Active & Healthy Ageing Metropool Regio Amsterdam (CAHA MRA)	110 partners in de metropoolregio vanuit burgerorganisaties, overheden, zorg- en welzijnsorganisaties, kennisinstellingen en bedrijfsleven
Ben Sajat Centrum	Amstelring Amsta ROC van Amsterdam AHTI Cordaan Hogeschool van Amsterdam InHolland Vrije Universiteit Amsterdam Universiteit van Amsterdam Stichting Actief Burgerschap Ons tweede thuis
Centrum voor Cliëntervaringen (CvC)	Een groep ervaringsdeskundigen Cliëntenbelang Amsterdam GGD Amsterdam Philadelphia Amstelring SIGRA SPIRIT! Elaa ROHA Hogeschool Amsterdam Hogeschool Windesheim Willem Schrikker groep Leyden Academy on Vitality and Aging
Academisch Huisartsennetwerk AMC (AHA)	51 huisartspraktijken/ gezondheidscentra in Amsterdam Universitair Medisch Centrum Groningen (UMCG) VUmc UMC Utrecht Maastricht UMC Zorggroep Almere Stichting Gezondheidscentra Amsterdam Z.O. IOH-N (andere netwerken UMC's Nederland) SIGRA ELAA Alliantie Huisartsen Amsterdam NHG Zorg TTP Calculus/Proigia



Box 4. Overzicht van betrokken actoren per werkplaats

AWP	Betrokken actoren
Academisch Netwerk Huisartsgeneeskunde (ANH), locatie VU	65 huisartspraktijken met ruim 250.000 patiënten in de regio Amsterdam (inclusief Haarlem- oost), waaronder alle huisartsen aangesloten bij Stichting GEZ-Zuid, alle huisartsen van de Stichting Amsterdamse Gezondheidscentra (SAG), 10 praktijken in Haarlem-Oost en 10 praktijken aangesloten bij de Amsterdamse huisartsenzorggroep ROHA 65 huisartspraktijken met ruim 250.000 patiënten in de regio Amsterdam (inclusief Haarlem- oost), waaronder alle huisartsen aangesloten bij Stichting GEZ-Zuid, alle huisartsen van de Stichting Amsterdamse Gezondheidscentra (SAG), 10 praktijken in Haarlem-Oost en 10 praktijken aangesloten bij de Amsterdamse huisartsenzorggroep ROHA Stichting Amsterdamse Gezondheidscentra (SAG) Stichting GEZZuid IOH-N Elaa Alliantie Huisartsen Amsterdam Afdelingen HAG UMCG, UMCU, MUMC Zorg TTP Calculus/Proigia
Universitair Netwerk Ouderenzorg (UNO-VUmc)	24 zorgorganisaties (o.a. Amstelring, Viva Zorggroep), Hogeschool van Amsterdam Hogeschool InHolland, lectoraat Gezondheid & Welzijn van Kwetsbare Ouderen AWP Leven met een Verstandelijke Beperking van Tranzo (wetenschappelijk centrum voor zorg en welzijn van Tilburg University) AWP Ouderenzorg SANO Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu (RIVM) NIVEL (Nederlands instituut voor onderzoek van de gezondheidszorg) Verenso (vereniging van specialisten ouderengeneeskunde) Stichting Kwaliteits Impuls Langdurige Zorg (SKILZ) Vilans (landelijke kennisorganisatie voor de langdurige zorg) Ministerie VWS GGD Amsterdam ROC Amsterdam
eHealth lab MIK- AMC	Nog geen vermeld (In opstartfase)
Childbirth Network (CBN)	AVAG verloskunde Academie Hogeschool Inholland EVAA (Eerstelijns Verloskundigen Amsterdam en Amstelland) 23 verloskundigenpraktijken LEO (verloskundigencoöperatie in Leiden en omgeving bestaande uit 8 praktijken) heeft toegezegd om deel te nemen



Bijlage 4. Literatuur

Externe bronnen

Gezondheidsraad. Onderzoek waarvan je beter wordt. 2016

Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra (NFU).
Onderzoek en innovatie met en voor de gezonde regio. 2019

Criteria Kennisinfrastructuur Academische Werkplaatsen Ouderen-
zorg - Versie 001, d.d. 1 juni 2020

VSNU, NFU, KNAW, NWO en ZonMw. Ruimte voor ieders talent: naar
een nieuwe balans in het erkennen en waarderen van wetenschappers.
November 2019

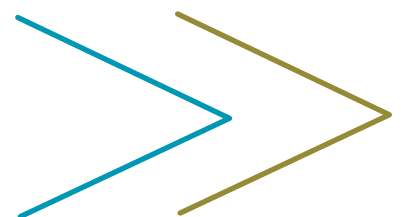
Programma Academische Werkplaatsen Publieke Gezondheid -vervolg-
programma (webpagina van ZonMw)
[https://www.zonmw.nl/nl/onderzoek-resultaten/preventie/programmas/
programma-detail/academische-werkplaatsen-publieke-gezond-
heid-vervolgprogramma/](https://www.zonmw.nl/nl/onderzoek-resultaten/preventie/programmas/programma-detail/academische-werkplaatsen-publieke-gezondheid-vervolgprogramma/)

Interne bronnen

Amsterdam Public Health research institute. Strategic plan 2020-2023

Missie en visie van Divisie 10, mei 2019

Kaderbrief 2020 divisie 10 Eerstelijnszorg, Public Health & Methodologie





Amsterdam UMC
Universitair Medische Centra

**AMC en VUmc werken
samen in Amsterdam UMC**

VUmc
De Boelelaan 1117
1081 HV Amsterdam

Postbus 7057
1007 MB Amsterdam

T +31(0)20 444 4444
www.vumc.nl